



**ЗАВОД ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА
РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ**

SERBIAN INSTITUTE OF SPORT AND SPORTS MEDICINE



Број:
Датум:

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ
ЗАВОДА ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА
РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
(01.01.2018 – 31.12.2018.)

Директор

мр Горан Бојовић





Садржај

1. Увод.....	4
2. Сектор медицине и психологије спорта	5
2.2 Број корисника и врсте услуга	6
2.3 Укупан број услуга за 2017/2018 годину:	6
2.4 Извештај о врсти и броју услуга сектора по месецима	7
2.5 Финансијски извештај 2018	9
2.6 Учешће на камповима и рад на терену	11
2.7 Манифестације	12
2.8 Континуиране медицинске едукације	14
2.9 Учешће на стручним скуповима	15
2.10 План у наредном периоду	16
3. Сектор за стручни и развојно-истраживачки рад у спорту.....	18
3.1 Контрола тренираности спортиста	18
3.2 Научноистраживачки и развојни рад	20
3.3 Надзор над стручним радом у области спорта	22
3.4 Рекреативни програми	23
4. Сектор за пројекте и планирање.....	25
4.1 Надзор над стручним радом у области спорта	25
4.2 Научно- истраживачка и развојна делатност.....	26
4.2.1 Научно-истраживачки радови, пројекти и учешћа на стручним и научно-истраживачким скуповима	26
4.3 Унапређење софтвера за вођење националних евиденција у области спорта	27
4.4 Вођење националних евиденција	28



4.5	Одржавање базе података спортских резултата, праћење електронског уноса података спортских резултата у базу података и анализа пројекта електронског уноса података спортских резултата.....	31
4.6	Спортско - рекреативни програми и стручно саветодавна помоћ.....	32
4.7	Библиотека.....	33
4.8	Сајам спорта и реализовање дванаестог националног семинара за спортске секретаре.....	34
4.9	Одржавање WEB-сајта завода за спорт и медицину спорта РС.....	34
4.10	Остале активности.....	35
4.10.1	ИСО стандардизација.....	35
4.10.2	Рад на имплементацији новог Закона о спорту.....	35
4.10.3	Акциони план и спровођење Стратегије развоја спорта.....	35
5.	Сектор економско-финансијских и правних послова.....	37
5.4	<i>Одељење правних послова.....</i>	<i>37</i>
6.	Закључак.....	50



1. Увод

Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије је у протеклој пословној 2018. године забележио значајна увећања обима послова, а кроз овај Извештај биће на мерљив начин приказани остварени резултати, посматрајући и анализирајући делатности којима се Завод бави.

Завод је својим активностима обезбедио уређење Омладинског спортског кампа „Караташ“ и стварање добрих услова за тренажне активности перспективних спортиста који су у протеклој години у великом броју боравили у претходно поменутом комплексу. У оквиру ОСК „Караташ“ у Кладову у 2017. години окончана је трећа фаза реконструкције објеката у сарадњи са Министарством омладине и спорта РС, а током 2018 године уграђени су клима уређаји у спортској хали и кренуло се у припремне активности за четврту фазу реконструкције. Овим активностима до сада су реконструисани и смештајни и спортски објекти и модернизована је спортска сала. Комплекс који представља ОСК „Караташ“ представља јединствени комплекс те врсте у Републици Србији. Налази у изузетним географским и климатским условима и заједно са спортским садржајима и развијеном спортском инфраструктуром, представља место које пружа све потребне услове спортистима за припреме у оквиру одлазака и учешћа на важним државним и светским такмичењима.

Такође, уређењем комплетне Трим зоне, које подразумева реконструкцију свих спортских терена у оквиру ње и реконструкцију Трим стазе, затим уређењем хотела Трим и подизањем нивоа услуге у истом, Завод је на Кошутњаку обезбедио одличне услове за тренажне активности, смештај и контролу тренираности наших спортиста.

У пословној 2018. години све активности базирани су на циљевима који су пред Завод постављени. Циљеви су нам јасно постављени а базирани су на успостављању највиших стандарда у области развоја и примене најновије технологије, стручног рада у спорту, континуираном усавршавању стручног кадра, размени информација са сличним институцијама у Европи и свету, ради креирања заједничких иницијатива и ради имплементације европских вредности спорта у нашу спортску заједницу, ревитализације постојећих и изградње нових спортских објеката и ревитализације спортских и физичких активности у неразвијеним подручјима, учешћа у процесу образовања спортских стручњака и стручњака у спорту ради унапређивања и размене знања и практичних вештина.



2. Сектор медицине и психологије спорта

Током актуелне 2018 године, представљене су све услуге које је Сектор медицине и психологије спорта остварио као и реализације програма, едукативног карактера и учешће на манифестацијама од значаја за Завод у склопу поменутих делатности:

- обављање *свакодневних спортскомедицинских прегледа, лабораторијске дијагностике, антропометријских мерења, ултразвучних прегледа срца, спирометријских испитивања, ергометријских и ергоспирометријских тестирања*
- пружања услуга *корективних и превентивних вежби везаних за кориговање постуралних поремећаја, услуге физикалне медицине и рехабилитације која је све више у развоју*
- обављање *психолошких тестирања* у оквиру Лабораторије за психологију
- пружање *превентивних и терапијских услуга*
- *медицинско обезбеђење у амбуланти на отвореним пливалиштима, у амбуланти Дома спортова а повремено и на великим такмичењима.*

У настојању да се прате савремени трендови медицине спорта у Србији, Завод је након добијања статуса чланице ФИМС-а, велики напор уложио да се спортска медицина промовише на свим пољима са посебним акцентом на организацију домаћих стручних скупова.

Завод је наставио и током 2018 године са стручним усавршавањем својих кадрова кроз специјалистичке, докторске студије али и разне програме едукације предвиђене планом.

Током 2018 године установа је добила укупно **четворо нових специјалиста медицине спорта**. Тренутно је на специјализацији још један лекар на последњој години специјализације из педијатрије као и три лекара на докторским студијама на партнерским Универзитетима у Београду, Новом Саду и Крагујевцу.

2.1 Параметри анализирани у оквиру извештаја:

- број корисника и врсте услуга
- финансијски извештај
- кампови и теренски рад медицинске службе
- манифестације на којима смо присуствовали
- одржавање континуираних медицинских едукација
- учешће на стручним скуповима
- остале активности

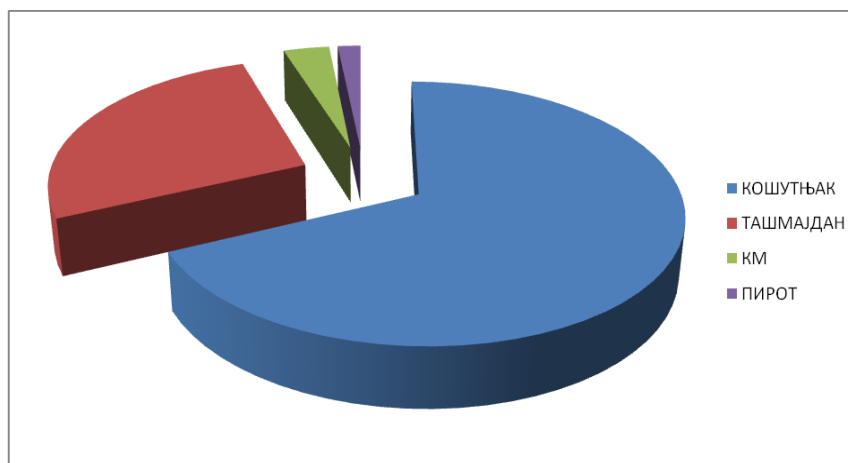


2.2 Број корисника и врсте услуга

У сектору медицине и психологије спорта (по амбулантама), од **01.01.** до **31.12.2018.** године прегледано је:

2018	КОШУТЊАК	ТАШМАЈДАН	КМ	ПИРОТ
ЈАНУАР	429	73	0	0
ФЕБРУАР	600	285	64	23
МАРТ	925	554	53	19
АПРИЛ	944	582	0	40
МАЈ	965	500	0	0
ЈУН	950	97	0	17
ЈУЛ	902	0	0	12
АВГУСТ	819	0	0	0
СЕПТЕМБАР	800	386	0	0
ОКТОБАР	1062	731	0	39
НОВЕМБАР	981	648	0	29
ДЕЦЕМБАР	931	362	0	21
ЗБИР	10 308	4 218	117	200
УКУПНО	14843			

Реализација прегледа у Косовској Митровици је од априла 2018 године била отежана због актуелних дешавања што се одразило на сам план који је постављен.



2.3 Укупан број услуга за 2017/2018 годину:

ККС	9248 / 8 347
Биохемија	1848 / 1 543
Антропометријска мерења	11 118 / 10 086
ЕКГ	10 688 / 9 720



Основни преглед	10 600 / 9 563
Функционална тестирања	5641 / 4 942
Ергоспирометријска тестирања	577 / 575
УЗ преглед	1 642 / 1 120
Холтери ЕКГ-а и притиска	83 / 49
Преглед кардиолога	159 / 514
Преглед физијатра	1 857 / 1 169
Физикална th (број долазака)	1 528 / 842
Психолошко тестирање	858 / 772

2.4 Извештај о врсти и броју услуга сектора по месецима

2018	ЈАНУАР	ФЕБРУАР	МАРТ	АПРИЛ	МАЈ	ЈУН
ККС	292	597	480	1035	987	707
Биохемија	166	85	26	121	268	441
Антропометријска мерења	357	741	1150	1235	1122	790
ЕКГ	305	697	1113	1182	1061	774
Основни пр.	301	690	1123	1192	1048	744
Провокација	21	267	434	328	234	98
Ергометрија	114	113	84	123	226	314
Ергоспирометрија	66	18	11	17	70	129
Спортскомедицински пр.	284	691	1059	1172	1040	752
Спирометрија	68	52	19	87	231	323
УЗ преглед	122	83	32	129	273	372
Холтер ЕКГ-а	7	10	4	8	4	10
Холтер притиска	3	5	2	0	2	1
Пр. кардиолога	53	17	1	4	4	1
Пр. физијатра	164	79	89	126	162	417
Физикална th (број долазака)	66	102	194	167	84	128
Психолошко тестирање	22	11	65	12	76	105
Пр. спец. мед. спорта	2	1	4	14	10	3
Овера так. књиж.	224	558	1021	1055	714	332
Репрезентација	13	20	0	23	79	154
Школски спорт	3	2	34	4	29	2
Стипендисти I пр.	1	2	7	48	132	184
Стипендисти II пр.	(8-II/17)	(1-II/17)	0	0	0	0
УОГ олимпијада младих	0	0	0	0	5	4
ЕУОФ / зимски	0	0	0	0	0	0
Рекреативни спорт	20	41	35	36	46	21



Терен	0	87	129	40	0	49
Камп	0	0	0	0	0	0
Остало	232	360	389	395	433	325

2018	ЈУЛ	АВГУСТ	СЕПТЕМБАР	ОКТОБАР	НОВЕМБАР	ДЕЦЕМБАР	Укупно за 2018
ККС	393	429	858	1387	1231	852	9248
Биохемија	138	118	61	80	160	184	1848
Антропометријска мерања	476	519	938	1519	1312	959	11118
ЕКГ	447	495	908	1482	1302	922	10688
Основни пр.	433	489	890	1483	1290	917	10600
Провокација	65	130	252	426	267	169	2691
Ергометрија	122	87	111	121	181	172	1768
Ергоспирометрија	82	67	30	35	27	25	577
Спортскомедицински пр.	419	477	881	1460	1268	886	10389
Спирометрија	114	111	60	41	32	44	1182
УЗ преглед	163	118	97	80	86	87	1642
Холтер ЕКГ-а	4	5	6	6	1	2	67
Холтер притиска	1	0	0	1	0	1	16
Пр. кардиолога	7	16	25	12	5	14	159
Пр. физијатра	79	132	99	117	188	205	1857
Физикална th (број долазака)	136	109	106	173	89	174	1528
Психолошко тестирање	259	111	27	8	84	78	858
Пр. спец. мед. спорта	0	2	0	6	3	3	48
Овера так. књиж.	280	378	765	1330	1083	681	8421
Репрезентација	21	34	21	1	70	62	498
Школски спорт	0	0	52	28	3	2	159
Стипендисти I пр.	27	3	2	1	3	0	410
Стипендисти II пр.	1	8	10	57	146	162	384
УОГ олимпијада младих	5	13	1	0	0	0	28
ЕУОФ / зимски	0	0	0	0	0	4	4
Рекреативни спорт	35	26	47	52	27	31	417
Терен	12	0	0	39	97	21	474
Камп	238	109	13	3	0	62	425
Остало	313	305	275	359	299	361	4046



2.5 Финансијски извештај 2018

КОШУТЊАК							
ДАТУМ	Готовина	РФЗО	ССС- СС	СС-СС	Клуб	Остало	Укупно
ЈАНУАР	311,875.00	0.00	0,00	237,580.00	1,133,995.00	9,850.00	1,693,300.00
ФЕБРУАР	345,900.00	278,218.53	0,00	190,125.00	54,165.00	11,065.00	879,473.53
МАРТ	468,284.00	464,553.18	0,00	32,960.00	283,980.00	15,960.00	1,265,737.18
АПРИЛ	434,505.00	460,603.83	0,00	573,795.00	33,130.00	0.00	1,502,033.83
МАЈ	623,545.00	305,987.94	0,00	1,813,265.00	14,770.00	0.00	2,757,567.94
ЈУН	549,285.00	127,866.12	0,00	2,383,585.00	725,570.00	0.00	3,786,306.12
ЈУЛ	451,980.00	71,885.90	0,00	206,910.00	711,425.00	39,670.00	1,481,870.90
АВГУСТ	832,445.00	134,281.30	0,00	431,105.00	233,630.00	0.00	1,631,461.30
СЕПТЕМБАР	481,405.00	324,879.95	0,00	287,315.00	130,680.00	9,790.00	1,234,069.95
ОКТОБАР	553,085.00	647,093.29	0,00	341,810.00	21,150.00	0.00	1,563,138.29
НОВЕМБАР	634,820.00	477,143.80	0,00	865,285.00	72,165.00	7,750.00	2,057,163.80
ДЕЦЕМБАР	600,200.00	295,280.83	0,00	767,980.00	82,175.00	21,620.00	1,767,255.83
ЗБИР	6,287,329.00	3,587,794.67	0.00	8,131,715.00	3,496,835.00	115,705.00	21,619,378.67
УКУПНО	21,619,378.67						

ТАШМАЈДАН							
ДАТУМ	Готовина	РФЗО	ССС - СС	СС - СС	Клуб	Остало	Укупно
ЈАНУАР	47,710.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	47,710.00
ФЕБРУАР	52,355.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	52,355.00
МАРТ	113,040.00	са кошутњ.	0.00	0.00	19,100.00	8,220.00	140,360.00
АПРИЛ	103,730.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	103,730.00
МАЈ	95,875.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	10,395.00	106,270.00
ЈУН	23,525.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	23,525.00
ЈУЛ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
АВГУСТ	0.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
СЕПТЕМБАР	83,980.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	2,055.00	86,035.00
ОКТОБАР	112,995.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	112,995.00
НОВЕМБАР	71,670.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	71,670.00
ДЕЦЕМБАР	51,070.00	са кошутњ.	0.00	0.00	0.00	0.00	51,070.00
ЗБИР	755,950.00	0.00	0.00	0.00	19,100.00	20,670.00	795,720.00
УКУПНО							
УКУПНО КОШУТЊАК И ТАШМАЈДАН							22,415,098.67



Прослеђене фактуре за РФЗО за 2018 годину – 3,587,794.67 динара

	Број услуга по савезима, уплаћене финансије за 2018	Бр. спортиста	Мед. услуге
1	АТЛЕТСКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	37	236,235.00
2	БАДМИНТОН САВЕЗ СРБИЈЕ	9	53,390.00
3	БИЦИКЛИСТИЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	6	46,105.00
4	БИАТЛОН САВЕЗ СРБИЈЕ	10	55,270.00
5	БОКСЕРСКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	21	148,210.00
6	БОЊАРСКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	2	14,770.00
7	ФУДБАЛСКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	121	635,395.00
8	ГОЛФ АСОЦИЈАЦИЈА СРБИЈЕ	2	14,770.00
9	ГО САВЕЗ СРБИЈЕ	2	11,270.00
10	ГИМНАСТИЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	3	22,155.00
11	МОТО САВЕЗ СРБИЈЕ	8	47,165.00
12	ЏУДО САВЕЗ СРБИЈЕ	23	141,435.00
13	ЏЕТ СКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	10	53,565.00
14	КАЈАКАШКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	35	254,390.00
15	КОШАРКАШКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	225	2,206,005.00
16	КУГЛАШКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	21	124,365.00
17	ОДБОЈКАШКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	99	737,725.00
18	ОРГАНИЗАЦИЈА ПОДВОДНИХ АКТИВНОСТИ	6	37,365.00
19	ПАРАОЛИМПИЈСКИ КОМИТЕТ СРБИЈЕ	30	174,560.00
20	ПЛИВАЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	36	257,290.00
21	ПЛИВАЧКИ САВЕЗ БЕОГРАДА	7	25,540.00
22	РАФТИНГ САВЕЗ СРБИЈЕ	8	63,180.00
23	РВАЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	32	202,625.00
24	РУКОМЕТНИ САВЕЗ СРБИЈЕ	74	382,140.00
25	РАГБИ 13 ФЕДЕРАЦИЈА СРБИЈЕ	20	160,150.00
26	СКИЈАШКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	15	105,815.00
27	СТРЕЉАЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	32	188,630.00
28	СТРЕЉАЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ ЗА ЛЕТЕЋЕ МЕТЕ	2	14,770.00
29	САВЕЗ СРБИЈЕ ЗА ДИЗАЊЕ ТЕГОВА	9	73,265.00
30	САВЕЗ СПОРТСКИХ РИБОЛОВАЦА	10	56,190.00
31	САВЕЗ ЗА СИНХРОНО ПЛИВАЊЕ	3	11,055.00
32	САВЕЗ ЗА СКОКОВЕ У ВОДУ	3	8,115.00
33	САВЕЗ ЗА БОДИ БИЛДИНГ, ФИТНЕС, БОДИ ФИТНЕС	10	63,675.00
34	СПОРТСКА АСОЦИЈАЦИЈА АМЕРИЧКОГ ФУДБАЛА	10	63,960.00
35	СПОРТСКИ АУТО И КАРТИНГ САВЕЗ	10	61,505.00
36	СПОРТСКИ САВЕЗ ГЛУВИХ СРБИЈЕ	20	123,750.00
37	СПОРТСКО УДРУЖЕЊЕ СПЕЦИЈАЛНА ОЛИМПИЈАДА	20	115,980.00



38	САВЕЗ ЗА СКИЈАЊЕ НА ВОДИ И ВЕЛКБОРД СРБИЈЕ	3	22,155.00
39	ТЕНИСКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	1	7,385.00
40	ТЕКВОНДО АСОЦИЈАЦИЈА СРБИЈЕ	41	237,955.00
41	ВАТЕРПОЛО САВЕЗ СРБИЈЕ	69	501,155.00
42	ВЕСЛАЧКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	37	245,730.00
43	ШАХОВСКИ САВЕЗ СРБИЈЕ	6	35,380.00
	ЗБИР	1148	8,043,540.00

2.6 Учешће на камповима и рад на терену

Кампови (401)

- 25-27.06.2018. Караташ, Кошарка (41) и Рвање (23), (психолошко тестирање) – 64
- 03-04.07.2018. Караташ, Софтбол (6) и Голф (10), (психолошко тестирање) – 16
- 06.07.2018. Београд, Рагби (психолошко тестирање) – 7
- 06.07.2018. Крагујевац, Кошарка У-15 (психолошко тестирање) – 18
- 09-10.07.2018. Караташ, Одбојка ж (32), Дизање тегова (14), Савате (22), (психолошко тестирање) – 68
- 19-20.07.2018. Караташ, Одбојка м (32), Рагби 13 (14), (психолошко тестирање) – 46
- 24-25.07.2018. Караташ, Кјокуншикаи (9), Рагби 13 (3), Бадминтон (16), (психолошко тестирање) – 28
- 31.07.-01.08.2018. Караташ, Џудо (психолошко тестирање) – 54
- 06-07.08.2018. Караташ, Стрелаштво (психолошко тестирање) – 40
- 16-17.08.2018. Караташ, Мачевање (9), Савез глувих Србије (5), (псих. тестирање) – 14
- 05-06.09.2018. Караташ, Кик бокс (психолошко тестирање) – 13
- 11.12.2018. Београд, рукомет (психолошко тестирање) – 17
- 12.12.2018. Београд, рукомет (психолошко тестирање) – 16

Прегледи на терену (474)

- 09.02.2018. Пирот – 23
- 26.02.-02.03.2018. Косовска Митровица – 117
- 16.03.2018. Пирот – 19
- 13.04.2018. Пирот – 40
- 04-06.06.2018. Подгорица, ФК „Младост“, (психолошка тестирања) – 35
- 15.06.2018. Пирот – 17
- 13.07.2018. Пирот – 12
- 20-21.08.2018. Сопот – 41
- 09.10.2018. Нови Бановци, Фудбалска репрезентација Србије У19 (психолошка тестирања) – 35



- 12.10.2018. Пирот – 19
- 17.10.2018. Пирот – 20
- 07.11.2018. Стара Пазова, Фудбалска репрезентација Србије У15 (психолошка тестирања) – 23
- 20.11.2018. Пирот – 29
- 24.11.2018. Стара Пазова, Фудбалска репрезентација Србије У17 (психолошка тестирања) – 23
- 13.12.2018. Пирот – 21

ЕВРОПСКА, СВЕТСКА ТАКМИЧЕЊА У 2017. ПОДРЖАНА ОД СТРАНЕ ЗАВОДА

Број прегледаних и тестираних такмичара:

ЗИМСКЕ ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ 2018 / ПЈОНГЧАНГ, ЈУЖНА КОРЕЈА (28)

- алпско скијање (7), нордијско трчање (4), сноуборд (3), боб (10), биатлон (4)

XVIII МЕДИТЕРАНСКЕ ИГРЕ 2018 / ТАРАГОНА, ШПАНИЈА (169)

- атлетика (4), стрелаштво (5), стрелаштво, летеће мете (2), скијање на води (3), кошарка (15), карате (7), пливање (9), рукомет (36), ватерполо (19), одбојка на песку (4), теквондо (7), стони тенис (5), једрење (1), триатлон (2), мачевање (1), боћање (2), бадминтон (2), бокс (9), дизање тегова (1), стреличарство (2), рвање (5), гимнастика (4), кајак (7), цудо (9), голф (2), бициклизам (6)

III ЛЕТЊЕ ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ МЛАДИХ (YOG) 2018 / Buenos Aires, АРГЕНТИНА (29)

- атлетика (3), бокс (6), кајак - кану (1), карате (1), пливање (6), спортска гимнастика (2), стони тенис (1), стрелаштво (2), теквондо (6), тенис (1)

XIV ЗИМСКИ ЕУОФ 2019 / САРАЈЕВО, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА (7)

- алпско скијање (5), уметничко клизање (1), брзо клизање (1)

2.7 Манифестације

12.01.2018. одржано предавање на тему „*Психолошка припрема пред наступ на такмичењима*“ психолога Владимира Китановића у оквиру семинара АСС намењеног репрезентативцима и члановима стручног штаба (бацачке и тркачке дисциплине), Бар



16.01.2018. предавање на тему „*Психолошка припрема пред наступ на такмичењима*“ психолога Владимира Китановића у оквиру семинара АСС намењеног репрезентативцима и члановима стручног штаба (спринтерске и скакачке дисциплине), Београд

02.04 - 05.04.2018. доктор Завода др Мирослав Николић, стални члан стручног штаба, пружио лекарску подршку у Португалији током утакмица сениорске *Футсал репрезентације Србије*

17 - 18.04.2018. доктор Завода др Мирослав Николић, стални члан стручног штаба, пружио лекарску подршку у Старој Пазови током утакмица са Босном и Херцеговином

26.04.2018 – гостовање психолога Завода Владимира Китановића на РТС-у за потребе емисије „*Тако стоје ствари*“

06 - 07.06.2018. доктор Завода др Мирослав Николић, стални члан стручног штаба, пружио лекарску подршку у Старој Пазови током утакмица са Словенијом

17.06.2018. одржано предавања на тему „*Значај психодијагностике у савременом спорту*“ и „*Од групе ка тиму – елементи тимске успешности*“ психолога Владимира Китановића током централног годишњег семинара рукометних тренера „*Саветовање 2018*“

26.06.2018. написан чланак за портал *VICE Србија* на тему психолошке припреме, везано за актуелно светско првенство у фудбалу, Владимир Китановић

28.07.2018. одржано предавање на тему „*Психолошка припрема пред такмичарске наступе*“ у склопу кампа атлетских нада АСС „Крагујевац 2018“, Владимир Китановић

31.07.2018. гостовање психолога Завода Тијане Ђирковић Хигл на РТС-у за потребе емисије „*Београдска хроника*“ на тему „*Спортисти као узори*“

28.08.2018. реализација промотивних лекарских прегледа у Мајданпеку

27.08 - 31.08.2018. одржана четири предавања тима Завода (лекар, психолог) у складу са оперативним планом спровођења програма превенције наркоманије у школама (Београд, Крагујевац, Нови Сад и Ниш)

03.09 - 10.09.2018. др Мирослав Николић, стални члан стручног штаба ФСС, пружио лекарску подршку у Суботици на 25 меморијалном турниру „*Стеван Вилотић – Ђеле*“

03.09.2018. Завод за спорт и медицину спорта РС је учествовао на манифестацији „*Мали сајам спорта*“ у Зрењанину

01.10.2018. Завод за спорт и медицину спорта РС је учествовао на манифестацији „*Мали сајам спорта*“ у Крушевцу



03.10.2018. Завод за спорт и медицину спорта РС је учествовао на манифестацији „*Мали сајам спорта*“ у Краљеву

17.10.2018. гостовање психолога Завода Тијане Ђирковић Хигл у емисији СОС канала на тему „*Феномен Новак*“

18 - 19.10.2018. обука UN Women – „*Родна перспектива и родни аспекти у свакодневном раду*“, Вршац

19.10.2018. предавање на тему „*Психолошка основе тренирања и припрема за такмичарски наступ атлетичара средњих и дугих стаза*“ психолога Владимира Китановића у оквиру семинара АСС намењеног тренерима атлетичара средњих и дугих стаза, Београд

26.10.2018. Завод за спорт и медицину спорта РС је учествовао на манифестацији „*Мали сајам спорта*“ у Новом Пазару

05.11.2018. Завод за спорт и медицину спорта РС је учествовао на манифестацији „*Мали сајам спорта*“ у Врању

14.11.2018. Завод за спорт и медицину спорта РС је обележио **Светски Дан борбе против дијабетеса**. Тим поводом, организовани су бесплатни прегледи деце оболеле од ове тешке болести чиме се традиција сарадње наставља од 2016 године. Током дана, организована је и утакмица за децу у **Националном Тренинг Центру** а Завод је као домаћин децу дочекао у **Хотелу Трим**

23-25.11.2018. присуство Завода на одржаном Сајму Спорта, установа је стручну подршку пружила са једном усменом презентација а своје капацитете и делатности презентовала на штанду током поменутог периода

14.12.2018. психолог Владимир Китановић је испред Завода за спорт и медицину спорта, учествовао поводом великог јубилеја КК НИППОН, на трибини „*Карате за цео живот*“ на позив госпође Тање Петровић, (СЦ Шумице)

15 - 16.12.2018. одржан стручни скуп у хотелу „Трим“ у организацији **Рукометног Савеза Србије** на коме су одржали предавање др Ана Рођеновић спец. мед. спорта и психолог Тијана Ђирковић Хигл; психолог Владимир Китановић обавио психолошка тестирања

2.8 Континуиране медицинске едукације

25.04.2018. домаћи курс 2. категорије на тему „*Савремени приступ дијагностици кардиоваскуларних обољења*“, у организацији Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије



28.05.2018. – домаћи курс 2. категорије на тему „*Застој срца у специјалним ситуацијама и стањима*“, у организацији Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије

15.11.2018. – национални семинар „*Упознавање са новим апаратима за физикалну терапију и рехабилитацију (HP Laser и Huber 360)*“, у организацији Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије

17.12.2018. – домаћи курс 1. категорије на тему „*Савремени приступ и новине у спортско медицинском прегледу и терапији спортиста*“, у организацији Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије

2.9 Учешће на стручним скуповима

- ✓ учешће Завода од 20-22.04.2018. у Нишу на *Конгресу Удружења за превентивну педијатрију Србије* са међународним учешћем, на тему „*Спортскомедицински преглед деце која су укључена у спортске активности*“, у организацији Удружења за превентивну педијатрију Србије
- ✓ на одржаном међународном конгресу HISPA ВН у Требињу, Босна и Херцеговина (*Мултидисциплинарни приступ у заштити срца и крвних судова*) од 18-20.05.2018. а на позив проф др Небојше Тасића, лекари Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије, одржали су предавања у оквиру сесије медицине спорта (*Исхрана/физичка активност - основа HISPA програма*), у организацији *Удружења центара за хипертензију, превенцију инфаркта и шлога (H.I.S.P.A)* а под покровитељством председника Републике Српске, Министарства здравља Републике Српске и града Требиња
- ✓ присуство Завода, др Јадранке Плавшић, са постер презентацијом "*Respiratory parameters of two volleyball teams - professional and university team*", од 24-27.06.2018. на *14th International Scientific Conference of Sport Kinetics 2018* под називом "*Movement in Human Life and Health*", Пореч / Хрватска у организацији Кинезиолошког Факултета, Универзитета у Загребу, Хрватског Факултета за спорт и физичко образовање, Универзитета у Новом Саду (Србија)
- ✓ присуство Завода *35th FIMS World Congress of Sports Medicine u 30th Brazilian Congress of Sports and Exercise Medicine* од 12-15.09.2018., Rio de Janeiro, Brasil. Завод је током конгреса представљен постер презентацијом на тему „*Effect of intensive training on the cardiovascular system of young soccer players in two diferent age groups*“.
- ✓ присуство представика Завода на челу са директором госп Гораном Бојовићем годишњем састанку директора Колаборативних Центара ФИМС-а током *35th FIMS World Congress of Sports Medicine u 30th Brazilian Congress of Sports and Exercise Medicine*, 15.09.2018., Rio de Janeiro, Brasil. Током састанка чланицама је изложен



годишњи извештај установе за 2017 годину и најављен велики скуп 2019 – конференција медицине спорта

- ✓ одржан међународни конгрес *HISPA* у Београду од 27-28.10.2018. године под називом „*Индивидуални приступ у кардиоваскуларној превенцији и терапији*“ у организацији *Удружења центара за хипертензију, превенцију инфаркта и шлога (H.I.S.P.A)*. На позив проф др Небојше Тасића, конгресу су присуствовале колеге Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије. Тим Завода је на позив организатора учествовао у својству модератора сесије и предавача на теме: „*Кардиолошка евалуација спортиста*“, „*Интерпретација ЕКГ записа код спортиста*“ и „*Значај умерене, контролисане физичке активности у превенцији КВБ и дијабетеса*“.
- ✓ одржана *Међународна стручна конференција* од 02-03.11.2018. под називом „*Јавно здравље и спортско рекреативни програми*“, Привредна комора Србије, у организацији *Асоцијације „Спорт за све*“. Завод је на поменутој конференцији одржао позивно предавање на тему „*Дозирана физичка активност у служби здравља – искуства Завода за спорт и медицине спорта РС*“.
- ✓ одржана *9th Conference for Youth Sport* од 07-08.12.2018., Љубљана, Словенија, у организацији Факултета за спорт, Универзитета Љубљана. Представник Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије др Јадранка Плавшић, учествовала је као модератор сесије и предавач са темом „*Sport medical examination in Serbia*“.

2.10 План у наредном периоду

- **Наставак сарадње са РФЗО** – Потписивање новог Уговора са Републичким фондом за здравствено осигурање за 2019 годину очекујемо до 31.01.2019,
- **Наставак промотивних акција - Завод за спорт и медицину спорта РС** је започео у фебруару 2018. са реализацијом промотивних лекарских прегледа. У склопу актуелног кампа „*Здрава деца здрава нација*“, под покровитељством Министарства омладине и спорта РС, реализовано је мерење телесног састава деце без родитељског старања као и *Дан бесплатних, промотивних прегледа* реализован једном месечно у термину као подршка акције Министарства Здравља,
- **Наставак сарадње са ИНСЕП институтом** – Потписивање *Споразума о сарадњи* Завода са ИНСЕП-ом из Париза 02.06.2018. у Палати Србије у присуству оба министра спорта, Србије и Француске био је један од важнијих догађаја 2018 године. У периоду 02-03.06.2018. Завод је посетила висока делегација Француске на челу са министарком спорта госп Лором Флесел и најближим сарадницима, министар спорта Србије госп Вања Удовичић, представници амбасаде Француске у Београду на челу са амбасадором, директор ИНСЕП-а госп Ђани Јалуз, госп Патрисија Делеске и бројни др. гостима. Поменута сарадња је од великог значаја за Србију и развој



врхунског спорта у будућности јер ће се базирати на узајамној стручној и професионалној сарадњи два велика института,

- **Наставак сарадње са КК Марина Маљковић** – Подршка Завода у реализацији бесплатних лекарских прегледа деце и у сезони 2019/2020,
- **Промоција медицине спорта преко ФИМС удружења - Завода за спорт и медицину спорта РС** је на одржаном **ФИМС-овом 35 Светском Конгресу Медицине Спорта** у Бразилу, најавио велику међународну конференцију у мају месецу 2019 године у Београду као и ФИМС-ов кардиолошки курс (по први пут на овим просторима).

У смислу процене плана за 2019 годину, приступили смо по узору на претходне године, а на молбу Института за јавно здравље „Батут“ помогли у прикупљању података о броју деце школског и такмичарског спорта. Захтевани подаци су неопходни за припрему плана за примарну здравствену мрежу за 2019 годину, али и за неопходно мишљење Батута о оправданости укључења Завода у домену реализације спортско медицинских прегледа као установе које је на примару али ван плана мреже.

Активности које се односе на рад периферних медицинских амбуланти се настављају и у наредном периоду. На основу потписаног уговора са РФЗО за 2018 годину, Завод је спровео 5778 прегледа за укупно 8 филијала на територији Републике Србије. У односу на искуство претходних година, начињен је и нови предлог Завода за 2019 годину на основу кога ће се потписати нови уговор са РФЗО најкасније до 31.01.2019.



3. Сектор за стручни и развојно-истраживачки рад у спорту

Извештај о раду Сектора обухвата период од 01.01. до 31.12.2018. године, а урађен је у складу са Планом и програмом рада Сектора за стручни и развојно - истраживачки рад у спорту за 2018. годину.

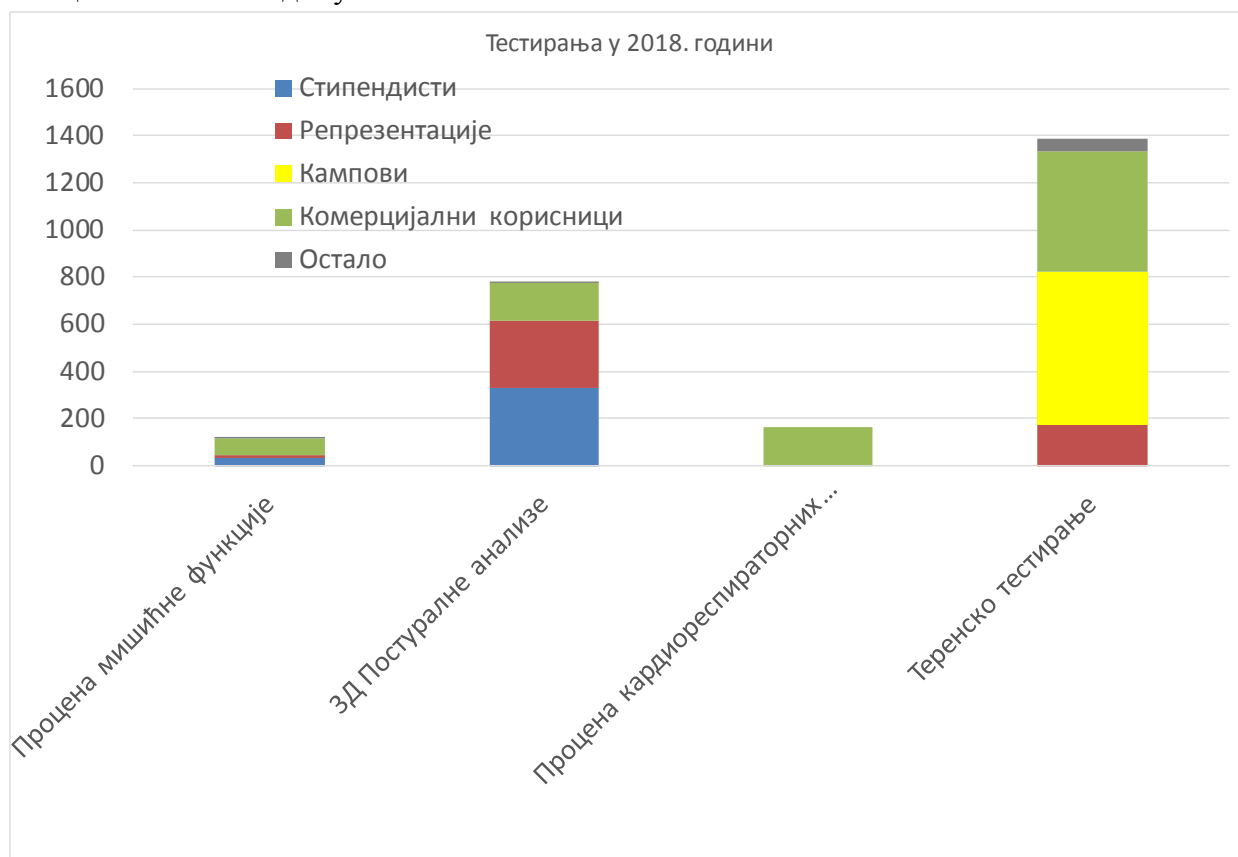
3.1 Контрола тренираности спортиста

У табели 1. су представљене бројчане вредности тестирања по услугама и према различитим корисницима за 2018. годину.

			Стипендисти	Репрезентација	Камп	Комерцијални корисници	Остало	Укупно
Врста тестирања	Лабораторијско тестирање	Изокинетичка дијагностика	33	14	0	68	1	116
		Изометријска дијагностика			0			0
		3Д постуралне анализе	330	286	0	157	10	783
		Кардиореспираторна издржљивост	0	0	0	163	0	163
	Теренско тестирање		0	173	649	514	40	1385
	Укупно		363	473	649	902	60	2447



На слици 1. су представљене бројчане вредности тестирања по услугама и према различитим корисницима за 2018. годину.



У односу на годишњи план рада за 2018. годину, број обављених тестирања је премашен за **63.1%**. У 2018. години је задржан значајан проценат комерцијалних тестирања, који је сада на нивоу од 36.7% од укупног броја реализованих тестирања, што представља значајан помак у односу на период од пре 4 године када је број комерцијалних тестирања био испод 5%. На овај пораст је свакако утицао развој нових услуга у складу са потребама тржишта као и константна промоција Завода и Одељења за аналитику у спорту кроз различите акције, пројекте као и појединачна ангажовања спортских стручњака Завода. Треба имати у виду да је значајан пораст у броју обављених тестирања направљен и поред тога што је у првих 9 месеци изокинетички динамометар био ван функције, а тиме није обављен значајан број тестирања. Осим тога, значајан број стипендиста није користио услуге Одељења за аналитику у спорту с обзиром да исте нису обавезне ради оверавања такмичарске књижице. Надамо се да ће новим правилником о лекарским прегледима, овај значајан сегмент дијагностике, који је у директној вези са остваривањем врхунског спортског резултата, бити обавезан за све репрезентативне селекције као и стипендисте. Током 2018. године услуге тестирања су користили спортисти из **49** гранска савеза.



Табела 2. Процентуална разлика у тестирањима између 2017. и 2018. године

		Стипендисти	Репрезентација	Камп	Комерцијални корисници	Остало	Укупно	
Врста тестирања	Лабораторијско тестирање	Изокинетичка дијагностика	-80.1%	0.0%		-4.2%	0.0%	-54.0%
		ЗД постуралне анализе	60.2%	694.4%		26.6%	400.0%	108.8%
		Кардиореспираторна издржљивост				143.3%		136.2%
	Теренско тестирање			63.5%	9.6%	188.2%	188.2%	
	Укупно	-3.2%	112.1%	60.6%	23.4%	200.0%	39.6%	

Неопходно је нагласити и то да је велики помак у дијагностици тренираности и идентификацији фактора ризика за настанак повреда направљен без обзира на чињеницу да од нове дијагностичке опреме није ништа купљено од 2014. године, и уколико се исти тренд настави, у наредном периоду ћемо заиста имати озбиљан проблем јер нећемо моћи да задовољимо потребе врхунског спорта. Такође, огроман проблем представља недостатак стручног кадра са образовањем из области спорта.

3.2 Научноистраживачки и развојни рад

Часописи међународног значаја:

M20-M24:

- **Bozic P, Berjan Bacvarevic B.** *Force-Velocity Profiles of Elite Athletes Tested on a Cycle Ergometer.* Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine. 2018, 7(1), 59-66
- Djordjic V, **Bozic B**, Milanovic I, Radisavljevic S, Batez M, Jorga J, Ostojic S. *Guidelines-driven education positively affects lifestyle habits for diet and physical activity in adolescents and adults: a nationally representative longitudinal study.* Medicina. 2018 Nov [Послат на објављивање].
- Послат рад за објављивање у међународном часопису под називом: **Bozic P, Berjan Bacvarevic B, Pazin N.** Evaluation of Torque-Anglar Velocity Relationship across



Various Joint Angles. Journal of Sports Medicine and Physical Fitness. 2018 Dec [Послат на објављивање].

Радови на научним конференцијама:

- Bozic P. *Assessment of the neuromuscular capacities through the force-velocity relationship*. International Scientific Conference: 15th International scientific conference - Transformation processes in sport sport performance, Budva, Montenegro, April 2018
- Vasiljevic M; Pujic N, Janjic D, Badnjarevic N, Mandaric M, Berjan Bacvarevic B, Bozic P. *Differences in Q angle between male and female athletes*. International Scientific Conference: 15th International scientific conference - Transformation processes in sport sport performance, Budva, Montenegro, April 2018
- Badnjarevic N, Vasiljevic M; Pujic N, Janjic D, Mandaric M, Berjan Bacvarevic B, Bozic P. *Differences in motor abilities regarding to the player position in the team*. International Scientific Conference: 15th International scientific conference - Transformation processes in sport sport performance, Budva, Montenegro, April 2018

Учешће у научним и стручним телима и комисијама:

- **Др Предраг Божић**, уредник у часопису Montenegrin Journal Of Sports Science And Medicine
- **Др Предраг Божић**, научни одбор међународне конференције 15th International scientific conference - Transformation processes in sport sport performance, Budva, Montenegro, April 2018
- **Др Предраг Божић**, научни одбор међународне конференције Effects of applying physical acitivity on anthropological status of children, adolescents and adults, Beograd, December 2018
- **Др Предраг Божић**, комисија за оцену услова и прихватање теме докторске дисертације – Животне навике студената Универзитета у Београду; Факултет спорта и физичког васпитања

Пројекти (истраживачки и развојни)

Истраживачки:

1. Написан пројекат: „Испитивање степена гојазности и степена физичке активности код деце школског узраста” (национални пројекат, руководиоци пројекта Бобана Берјан Бачваревић Весна Репић и Предраг Божић).
2. Написан предлог научног пројекта сарадње Србија-Црна Гора: *Proper choices for long-life health*.

Развојни:

- Развој биомеханичке лабораторије



- Написани улазни захтеви за развојни пројекат под називом „Развој идентификације ризика за повређивање - биомеханичка анализа покрета и кретања у фронталној и трансверзалној равни” (пројекат одложен до даљњег због могућности реновирања зграде)
- Усавршавање методологије рада аналитике и дијагностике у спорту
 - Креиран протокол за специфично тестирање кардиореспираторних способности, лактатног и анаеробног прага као и анаеробног капацитета бициклиста.
 - Креиран протокола за лабораторијско тестирање фудбалера.
 - Креиран протокол за лабораторијско тестирање кошаркаша.
 - Креирана матрица за израду извештаја са тестирања.
 - Креиран протокол за лабораторијско тестирање кандидата за ОИ младих.
 - Креирани протоколи за прво и друго тестирање стипендиста свих Националних гранских савеза.
 - Креиран протокол за функционално тестирање после операције менискуса.
 - Креиран протокол за функционално тестирање после операције предњег укрштеног лигамента.
 - Креиран протокол за лабораторијско тестирање репрезентативних селекција фудбалера.
 - Извршена превентивно корективна мера за промену процедуре тестирања током извођења максималних тестова издржљивости.
 - Извршена поправка изокинетичког динамометра.
 - Унапређен рад уређаја ФИТМАТЕпро (набавка новог кабла, сензора и турбине за уређај).

Гостовања у емисијама

- Гостовање на Н1. Тема емисије Физичка активност и здравље.
- Снимање емисије на РТС у оквиру промоције спортске науке.

Остало

- Потписан споразум о сарадњи са Факултетом спорта и физичког васпитања из Никшића.
- Потписан споразум о сарадњи са ОФК Титоградом, Подгорица.

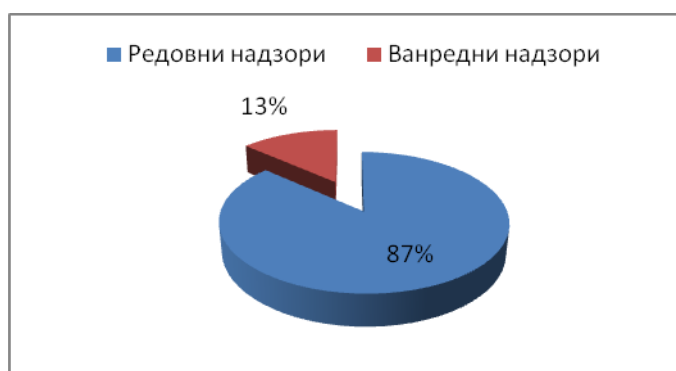
3.3 Надзор над стручним радом у области спорта

Током 2018. године спортски стручни надзорници Завода, у оквиру радног задатка, обављали су следеће активности:

- Извршили измене Протокола реализације надзора над стручним радом у области спорта;
- Променили део документације (обавештење, упитник);



- Учествовали су на радним састанцима у циљу координације активности у области вршења стручног надзора;
- Учествовали на састанку са инспекторима Министарства омладине и спорта РС (Завод за спорт и медицину спорта РС, 5. новембар 2018);
- Учествовали на стручном семинару Покрајинског завода за спорт (Андревље, 7. и 8. децембар 2018);
- Обавили 119 **надзора над стручним радом у области спорта** (редовних 103 и ванредних 16, Слика 1.), што је у складу са предвиђеним планом за наведену годину.



Слика 1. Број надзора над стручним радом у области спорта за 2018. годину

Надзоре је реализовало 9 спортских стручних надзорника, од тога 5 доктора наука и 3 магистра. Број надзорника у односу на претходни период је смањен, што отежава повећане захтеве за реализацијом надзора над стручним радом у области спорта.

3.4 Рекреативни програми

Програми за ученике

Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије је у 2018. учествовао на два конкурса за спортско рекреативне програме за ученике основних и средњих школа у школској 2017/18, које је расписао Секретаријат за спорт и омладину Града Београда.

Летњи програм

Завод за спорт је у периоду од **26. јуна до 31. августа 2018.** радним данима, од 8.00 до 10.00 часова, на Отвореном пливалишту (рекреативни базен) на Кошутњаку реализовао „**Летњу школу пливања ЗСМСРС 2018**“ за ученике на летњем распусту у школској 2017/18. У програмима је учествовало **109 учесника / 2657 учешћа из 16 школа са 6 општина.**

Програм је није у потпуности реализован, као што је било предвиђено Пријавом програма коју је Завод за спорт доставио Градском секретаријату, због неповољних временских прилика.

Средства утрошена за реализацију програма износе 764.000,00 РСД, од чега је Завод за спорт партиципирао са 464.000,00 РСД, док је Секретаријат обезбедио 300.000,00 РСД.

Зимски програми



Завод за спорт је у Националном тренинг центру у периоду од **1. до 10. фебруара 2018.** реализовао **три** бесплатна спортско-рекреативна програма и „Зимаску школу пливања“ од **1. до 28. фебруара 2018.** за ученике основних и средњих школа, које је суфинансирао Градски секретаријат.

У „Зимској школи пливања“ и „Зимском спортском кампу 2018“ на зимском школском распусту за ученике којима је учествовало укупно **172 деце, са 1114 учешћа.** Према активностима:

- „Зимска школа кошарке 2018“: **44 учесника / 304 учешћа;**
- „Зимска школа стоног тениса 2018“: **29 учесника / 38 учешћа;**
- „Фитнес за ученике 2018“: **21 учесник / 40 учешћа;**
- „Зимска школа пливања 2018“: **78 учесника / 717 учешћа.**

Програми су реализовани у складу за Пријавом коју је Завод за спорт доставио Градском секретаријату.

Укупни износ средстава утрошених за реализацију је 1.006.000,00 РСД, од чега је Градски секретаријат суфинансирао програме у износу од 740.000,00 РСД, док је Завод партиципирао са 266.000,00 РСД.

Годишњи програми

Градски секретаријат је суфинансирао и два програма:

- “Рекреативно пливање трећег доба 50+“
- „Бесплатни дани (среде) пливања на отвореним базенима у Београду у периоду од 25. јуна до 31. августа 2018. за ученике основних и средњих школа у Београду.

Комерцијални спортско-рекреативни програми

У периоду од 2. јануара до 31. децембра 2018. број учесника по програмима је следећи:

- Број комерцијалних коришћења у теретани: **14550;**
- Број корисника програма „Школа пливања ЗСМСРС“: **234 деце / 1201 учешће;**
- Број корисника програма „ТРИМ“ програма: **516 особа / 1125 учешћа;**
- Број корисника програма „Фит Мама“: **75 особа / 119 учешћа;**
- Број корисника програма „Превентивно корективна гимнастика“: **299 деце / 564 учешћа.**

3.5. Остало

Учешће на фестивалима акцијама и сајмовима

- Током 2018. године стручњаци Сектора су учествовали на спортско-рекреативним акцијама: “Сајам спорта”, „Мали сајам спорта”, „Спортски изазов”, „Светски дан дијабетеса”.



4. Сектор за пројекте и планирање

Извештај о раду Сектора за пројекте и планирање обухвата период од 01.01.2018. године до 31.12. 2018. године, а уређен је у складу са Планом и програмом рада Сектора у 2018. години.

Овим Планом биле су одређене основе за непосредно ангажовање сарадника Сектора у 2018. години, у циљу развоја стручног рада и задовољења стручних потреба у области спорта, предвиђених чланом 107. Закона о спорту Републике Србије („Сл. гласник РС“, бр. 10/2016).

4.1 Надзор над стручним радом у области спорта

У оквиру радног задатка у 2018. години сарадници Сектора обављали су следеће активности:

- Израђени предлози за целокупну документацију (обавештење, упитник, записник, извештај) у односу на различите начине учествовања спортских организација у систему такмичења, односно за:
 - Клуб који учествује у систему такмичења – индивидуални спортови,
 - Клуб који учествује у систему такмичења – колективни спортови,
 - Клуб који учествује у највишем националном систему такмичења – индивидуални спортови,
 - Клуб који учествује у највишем националном систему такмичења – колективни спортови,
 - Спортска организација која не учествује у систему такмичења – спортска удружења (спадају и сва струковна удружења, савези који нису надлежни, територијални савези...);
 - Надлежни национални грански савези;
 - Грански савези;
 - Територијални савези;
- Израђени предлози нових докумената (обавештење, упитник, записник) за обављање надзора;
- Учествовали су на радним састанцима у циљу координације активности у области вршења стручног надзора;
- Учествовали су на саветовању надзорника у Андrevљу у организацији Покрајинског завода за спорт;
- Обавили су **86 надзора над стручним радом у области спорта**, уз напомену да су два надзорника из Одељења били дуго одсутни због боловања.



4.2 Научно- истраживачка и развојна делатност

4.2.1 Научно-истраживачки радови, пројекти и учешћа на стручним и научно-истраживачким скуповима

У току 2018. године сарадници ЗСМСРС су учествовали на следећим стручно – научним скуповима и објавили следеће научно – истраживачке радове:

Серијске публикације

1. РЕЗУЛТАТИ спортиста Србије : годишњи преглед 2017.
2. РЕЗУЛТАТИ спортиста Србије : прелиминарни преглед 2018.
3. РЕЗУЛТАТИ спортиста Србије : годишњи преглед 2018. – У припреми
4. Издат први број серијске публикације „Билтен здравља и спорта Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије“, који ће излазити једанпут годишње

Позивна предавања

- Вођење Националних евиденција у систему спорта Републике Србије. XII национални семинар за стручно усавршавање спортских радника у систему спорта Републике Србије; 24.11.2018.
- Дијагностика и аналитика у спорту - Висока спортска и здравствена школа у Београду, 03.05.2018.

Стручни и научни скупови

1. 26-27. 03. 2018. Београд, Србија Акредитовани програма сталног стручног усавршавања у библиотечно-информационој делатности „RDA и BIBFRAME: библиографски опис за 21. век“, Едукациони центар Универзитетске библиотеке „Светозар Марковић“, Татјана Миленковић, Библиотекар
2. 25.04.2018. Београд, Србија Континуирана медицинска едукација, национални семинар 1. категорије, „Савремени приступ дијагностици кардиоваскуларних болести и лечење код деце и одраслих - активних учесника у спорту“ у организацији Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије. Место одржавања -Клуб народних посланика, Толстојева 2. Стручни сарадници ЗСМСРС ЕКГ записи са аритмијама : рад у групи / Др Гордана Королија Мрђанов
3. 21.05.2018. Београд, Србија Састанак радне групе за израду нових Упитника МБС базе, Вукова сала Библиотеке града Београда, Татјана Миленковић, Библиотекар Учешће на састанку, као члан Радне групе за израду нових Упитника МБС базе
4. 28.05.2018. Београд, Србија Континуирана медицинска едукација, национални семинар 1. категорије, са темом „Застој срца у специјалним ситуацијама и



стањима“ у организацији Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије. Место одржавања -Клуб народних посланика, Толстојева 2. Стручни сарадници ЗСМСРС

5. 21-28.10.2018. Београд, Србија 63. међународнои београдски сајм књига Тајјана Миленковић, Библиотекар; Мр Милена Драгојевић; Мр Александра Санадер

6. 23-25.11. 2018. Београд, Србија Научни скуп националног значаја: „Тринаести национални семинар за стручно усавршавање спортских радника у систему спорта Републике Србије“ - 7. Међународни сајм спорта у Београду у организацији Спортског Савеза Србије, под покровитељством Министарства омладине и спорта Републике Србије, Предавање: Националне евиденције / др Јелена Ивановић

7. 07-08.12. 2018. Андревље, Србија Семинар „Медицина у служби спорта“, Стручно саветовање које организује Покрајински завод за спорт и медицину спорта, под називом „Инспекцијски надзор и надзор над стручним радом у спорту“ Центар за привредно технолошки развој „ЦеПТОР“, Учешће свих Стручних спортских надзорника

8. 12.12.2018. Београд, Србија Међународна научна конференција; “Ефекти примене физичке активности на антрополошки статус деце, омладине и одраслих”, Универзитет у Београду – Факултет спорта и физичког васпитања, Рад по сесијама – Сесија 2, Друштвено хуманистички аспекти физичког васпитања, спорта и рекреације; Александра Санадер, Јелена Стојиљковић, Јасмина Бићанин, Иван Ивковић / Control of sports function in sports organizations provided for by the law on sports

9. 17.12.2018. Београд, Србија Континуирана медицинска едукација са темом “Савремени приступ и новине у спортско-медицинском прегледу и терапији спортиста”, Завод за спорт и медицину спорта РС, Хотел „Трим“, Стручни сарадници ЗСМСРС, Предавање: Спортско медицински преглед / др Јадранка Плавшић

10. 18-19.10. 2018. Београд, Србија Дани отворене науке, Boosting Engagement of Serbian Universities in Open Science, Ректорат Универзитета у Београду, Научно технолошки парк Звездара, Александра Санадер

Докторски радови

- Бићанин Предраг - *Ефекти програмираног фитнес вежбања на телесну композицију и постурални статус деце предшколског узраста*, Универзитет у Нишу, Факултет спорта и физичког васпитања

Развојни пројекти

У завршној фази је пројекат *Унапређење софтвера за вођење матичних евиденција у области спорта Републике Србије*

4.3. Унапређење софтвера за вођење националних евиденција у области спорта Републике Србије



Како је новоодабрана фирма за израду софтвера Кодит прекорачила рокове за израду софтвера базе Националних евиденција у области спорта, сарадници ИНДОК-а су скоро свакодневно пружали помоћ фирми Кодит:

- послато је стотине мејлова и дописа са сугестијама и коментарима на уочене грешке у софтверу за свих 9 евиденција;
- више десетина пута су одрађена:
 - Тестирања упитника у свих 9 НЕ;
 - Тестирања валидација обавезних поља за упис у свих 9 НЕ;
 - Тестирање извоза података за НЕ спортске организације, НЕ спортски објекти, слање сугестија о пронађеним грешкама у софтверу;
 - Тестирање генерисаног пдф за НЕ спортске организације, НЕ спортски објекти, слање сугестија о пронађеним грешкама у софтверу;
 - Израда документа са подацима шта до сада није урађено/исправљено од стране фирме која ради на изради новог софтвера, а на основу детаљног прегледа апликације и у претходном периоду послатих преко 50 докумената са изменама/сугестијама од стране ИНДОК одељења;
- Израда листе општина и места у окрузима на територији Косова;
- Израда документа за упис спортских објеката у нову базу;
- Допуна података (поштански бројеви) за 621 новорегистрованих спортских организација за потребе припреме и штампања дописа за слање обавештења за упис у НЕ спортских организација у нови софтвер,
- Допуна података (поштански бројеви) за 34 новорегистрована спортска предузетника за потребе припреме и штампања дописа за слање обавештења за упис у НЕ спортских предузетника у нови софтвер,
- Израда документа са подацима матичних бројева надлежних гранских савеза;
- На молбу представника фирме која ради на изради и одржавању софтвера за НЕ у току маја долазак представника фирме која одржава Заводску мрежу због изналажења решења у вези проблема у раду софтвера, велики број корисника не могу да сачувају унете податке, да закључе унос, добију решење, недостају бројеви решења и матични бројеви у уносу...
- Рад на миграцији података за:
 - НЕ предузетници у спорту
 - НЕ организације у спорту
 - НЕ објекти у спорту

4.4 Вођење националних евиденција

- Извршен унос основних података о новорегистрованим спортским организацијама и предузетницима у спорту у 2017 години према достављеним подацима од стране АПР.
- Припремљени и послати поштом дописи на адресе **659 новорегистрованих спортских организација** и **47 новорегистрованих предузетника у спорту** за унос података.



- Припрема, штампање, печатање, ковертирање и слање **8741 дописа** са обавештењем за упис у НЕ спортских организација у нови софтвер поштом;
- Припрема и слање **5044 дописа** са обавештењем за упис у НЕ спортских организација у нови софтвер електронском поштом;
- Припрема, штампање, печатање, ковертирање и слање укупно **4537 дописа** са обавештењем за упис у НЕ спортских објеката у нови софтвер;
- На основу одобрења Директора ЗСМСПС обрађени и достављани подаци из базе Националне евиденције:
 - На захтев Градског секретаријата за спорт и омладину припремљени и послати подаци о резултатима спортиста Београда и спортским објектима на територији Београда потребних Секретаријату за попуњавање Упитника за јединице локалне самоуправе у циљу извештавања о спровођењу Стратегије развоја спорта.
 - На захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства припремљен и послат Извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији Пирота и општина Димитровград и Бабушница;
 - На захтев МОС послате информације о укупном броју освојених медаља и у односу на нивое такмичења на великим међународним такмичењима спортиста Србије у 2017.;
 - На захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији градова Шапца и Лознице;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији Општине Раковица на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији града Ужица и општина Нова Варош, Чајетина и Прибој на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији градова Новог Сада и Суботице и општина Бачка Топола, Врбас и Мали Иђош на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији општине Бајина Башта на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији градске општине Палилула на захтев МОС а у складу са потребама Урбанистичког завода Београда;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији градске општине Звездара на захтев МОС а у складу са потребама Урбанистичког завода Београда;
 - Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији градске општине Пријеполје на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства.



- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији општина Сурдулица, Црна Трава и Босилеград на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији Града Ниша на захтев МОС а у складу са потребама Градске управе града Ниша;
- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији града Краљева и општине Ивањица на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији општине Сокобања на захтев МОС а у складу са потребама Општине Сокобања;
- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији општина Мерошина, Прокупље и Куршумлија на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката потребних за израду Просторног плана подручја посебне намене инфраструктурног коридора Београд – Јужни Јадран, деоница Пожега – Бољаре (граница са Црном Гором, аутопут Е-763) на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији града Београда градске општине Обреновац, града Ваљева и општина Бајина Башта, Косјерић, Мионица, Лајковац и Уб на захтев МОС а у складу са потребама Министарства грађевинарства;
- Припрема информације о броју медаља спортиста Србије на Светским и Европским првенствима на захтев Директора;
- Припрема информације са подацима о спортистима Републике Србије, о времену, месту одржавања такмичења, на којима су освојили медаље на великим међународним такмичењима у периоду од 2013 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије;
- Припрема информације о броју медаља спортиста Републике Србије из олимпијских и параолимпијских дисциплина на великим међународним такмичењима у периоду од 2014 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије и Министарства омладине и спорта;
- На захтев МОС припрема, израда и слање података о резултатима спортиста Србије од 2014-2017 на великим међународним такмичењима у сениорској конкуренцији;
- На захтев МОС припрема извештаја са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији општина Рума, Ириг, Дољевац;
- Припремљене и послате информације са подацима о спортистима Републике Србије, о времену, месту одржавања такмичења, на којима су освојили медаље на великим међународним такмичењима у периоду од 2013 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије;
- Припремљене и послате информације о броју медаља спортиста Републике Србије из олимпијских и параолимпијских дисциплина на великим



међународним такмичењима у периоду од 2014 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије и Министарства омладине и спорта;

- Припремљен и послат извештај са информацијама о броју, врсти, намени, адреси спортских објеката на територији Општине Црвени Крст града Ниша на захтев МОС а у складу са потребама Градске управе града Ниша;
- Свакодневно се врши подршка корисницима путем телефона, електронске поште, у директном разговору:
 - *12968 мејлова и телефонских разговора,*
 - *више од 30 странака* у Заводу.
- Појединачно архивирање свих пристиглих употребних дозвола спортских објеката ЈЛС.
- Припремљена публикација „Водич за националне евиденције у области спорта“.

4.5 Одржавање базе података спортских резултата, праћење електронског уноса података спортских резултата у базу података и анализа пројекта електронског уноса података спортских резултата

- Написана, припремљена за штампу и објављена публикација „Резултати спортиста Србије: Годишњи преглед 2017 година“
- Припремљена публикација „Прелиминарни резултати спортиста Србије у 2018“
- У завршној фази припрема публикације „Резултати спортиста Србије: Годишњи преглед 2018 година“
- Значајна активност усмерена и на месечно ажурирање уписивања постигнутих спортских резултата спортиста Републике Србије остварених на великим међународним такмичењима. Ова активност значајно смањила време за добијање валидних информација што је у више наврата олакшало рад МОС-а.
- Припремљене информације за сваку спортску грану о освојеним медаљама српских спортиста за потребе представљања истих гранским савезима на Сајму спорта у циљу ажирирања података и припреме завршне верзије;
- По захтеву Министарства омладине и спорта достављани су у више наврата од „данас за данас“ подаци из базе Резултати спортиста Србије за потребе:
 - Пресека стања о резултатима спортиста Србије у актуелној години,
 - Различитих анализа о резултатима спортиста Србије у последње две деценије;
 - На захтев МОС послате информације о укупном броју освојених медаља и у односу на нивое такмичења на великим међународним такмичењима спортиста Србије у 2017.;



- На захтев Градског секретаријата за спорт и омладину припремљени и послати подаци о резултатима спортиста Београда и спортским објектима на територији Београда потребних Секретаријату за попуњавање Упитника за јединице локалне самоуправе у циљу извештавања о спровођењу Стратегије развоја спорта.
- Припрема информације о броју медаља спортиста Србије на Светским и Европским првенствима на захтев Директора;
- Припрема информације са подацима о спортистима Републике Србије, о времену, месту одржавања такмичења, на којима су освојили медаље на великим међународним такмичењима у периоду од 2013 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије;
- Припрема информације о броју медаља спортиста Републике Србије из олимпијских и параолимпијских дисциплина на великим међународним такмичењима у периоду од 2014 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије и Министарства омладине и спорта;
- На захтев МОС припрема, израда и слање података о резултатима спортиста Србије од 2014-2017 на великим међународним такмичењима у сениорској конкуренцији;
- Припремљене и послате информације са подацима о спортистима Републике Србије, о времену, месту одржавања такмичења, на којима су освојили медаље на великим међународним такмичењима у периоду од 2013 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије;
- Припремљене и послате информације о броју медаља спортиста Републике Србије из олимпијских и параолимпијских дисциплина на великим међународним такмичењима у периоду од 2014 до 2018 године по захтеву Спортског савеза Србије и Министарства омладине и спорта;
- Дисеминација материјала са пресеком стања и потреби ажурирања података о упису у Националну евиденцију резултати спортиста Србије гранским савезима на Сајму спорта;

4.6 Спортско - рекреативни програми и стручно саветодавна помоћ

Стручни сарадници ИНДОК одељења су у 2018. години помагали, учествовали и реализовали активности других Одељења:

- Припрема и реализација **спортско-рекреативна програма** - за децу школског узраста у Дому спортова за време новогодишњих и Божићних празника;
- Припрема и реализација **спортско-рекреативног програма** – пливање за децу основних и средњих школа на отвореном Пливалишту Кошутњак у оквиру програма спортских активности за време летњег распуста у сарадњи са ГССО Београда као и електронска евиденција присуства деце;
- Припрема и реализација програма „Превентивно – корективне гимнастике“;
- Реализовање спортско – рекреативних програма Завода - помоћ колегама из Одељења за физичко васпитање и рекреацију;
- Дежурства у теретани за време викенда;
- Дежурства у теретани за време радне недеље.



4.7 Библиотека

- Отварање нових докумената, Књиге инвентара монографских и серијских публикација за 2018. год.
- Рад са корисницима библиотеке и корисницима архиве се одвијао у складу са њиховим захтевима.
- Врши се сређивање (селекција и инвентарисање) неинвентарисаних пуликација које су нађене током пописа и отписа библиотечке грађе.
- У програм за инвентарисање библиотечке грађе ИБГ унеосе се промене.
- Континуирано ажурирање алфabetског каталога монографских публикација, и серијских публикација.
- Континуирано се врши набавка нових публикација која се обавља путем поклона, куповине и размене, након које се публикације обрађују и смештају у полице. Набављено је дванаест (12) монографских публикација и пет (5) примерка серијских публикација.
- Инвентарисање и смештај библиотечке грађе се врши континуирано.
- Урађена је Анкета о библиотечком пословању за 2017. годиу и послата Библиотеци града Београда.
- Попуњена анкета о Сталном стручном усавршавању (ССУ) у библиотечко-информационој делатности (2014-2017), и послата меилом Матичном одељењу Библиотеке града Београда;
- Електронски обавезни примерак у PDF формату: две (2) публикације су аплудовано на сајт Народне библиотеке Србије.
- Континуирано се врши праћење стручне литературе, посета сајмовима књига и пишу се спискови за набавку нове литературе у зависности од потреба корисника библиотеке.
- Континуирана едукација путем присуства на семинарама.
- Присуствовање едукативном семинару сталног стручног усавршавања „Инвентарисање, каталогизација и ревизија библиотечко-информационе грађе“ у читаоници Одељења уметности Библиотеке града Београда, 19. јануара 2018. године;
- Похађање акредитованих програма сталног стручног усавршавања у библиотечко-информационој делатности „RDA и BIBFRAME: библиографски опис за 21. век” 26. и 27. марта 2018. године.
- Учешће на састанку, као члан Радне групе за израду нових Упитника МБС базе - Састанак радне групе је одржан у Вуковој сали Библиотеке града Београда 21. маја 2018. године.
- Присуство на 63. Међународном београдском сајму књига, одржаном од 21. до 28. октобра 2018. године на Београдском сајму.
- Обављају се консултације са колегама из Народне библиотеке Србије, Библиотеке града Београда и KoVson-a.



- Рад на сређивању отписане библиотечке и архивске грађе ЗСМСПС, паковање у кутије. Излучвање застареле документације из архиве и смештање актуелне документације (Књиговодство).
- На основу Одлуке о отпису библиотечке грађе бр. 01-497 од 27.01.2015. и Листу категорија архивске грађе и регистратурског материјала са роковима чувања бр. 01-6185/1 од 24.10.2017. године (уз консултацију са Олгицом Милић и Драганом Вучетићем) уклањене расходоване публикације и документација из библиотеке и архива. Одлагање за стари папир (Бобан Касум).
- Рад на изради Правилника о раду библиотеке ЗСМСПС (консултације са правном службом ЗСМСПС и Матичним одељењем Библиотеке града Београда).
- На X седници Управног одбора Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије одржаној дана 21. јуна 2018. године донет је Правилник о раду библиотеке Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије;
- Након детаљног савњивања Инвентарних књига библиотеке ЗСМСПС ради утврђивања стварног бројчаног стања публикација у библиотеци, урађен је Извештај о стварном бројчаном стању публикација у библиотеци ЗСМСПС;
- Коректура текста публикације Кориговање уздужног свода стопала / Марко Василевић, мр Биљана Николић Марић, др Весна Репић Ћујић - у припреми.
- Рад на припреми и прибављању ISBN, ISSN, ISAN и CIP за све публикације које издаје ЗСМСПС.

4.8 Сајам спорта и реализовање дванаестог националног семинара за спортске секретаре

У оквиру Сајма спорта 2018 реализоване су следеће активности:

- Учесће у организацији рада на штанду
- Припрема штампаних материјала о делатности Завода
- Презентовање делатности ЗСМСПС посетиоцима
- Одржано предавање на тему „Вођење националних евиденција у систему спорта“
- Контакти са представницима организација у области спорта, учесницима Сајма
- Припремљене и дистрибуиране информације за сваку спортску грану о освојеним медаљама српских спортиста за потребе представљања истих гранским савезима на Сајму спорта у циљу ажирирања података и припреме завршне верзије..

4.9 Одржавање WEB-сајта завода за спорт и медицину спорта РС

- Континуиране активности на:
 - припреми предлога за редизајн сајта,
 - припреми текстова,
 - ажурирању текстова и постављање вести, информација,
 - фотографисање дешавања у Заводу и постављање фотографија,



- Прикупљање информација ради ажурирања сајта (Центар за медицину и психологију спорта, Центар за моторичка истраживања и аналитику у спорту, Центар за економско - финансијске и правне послове)
- Од месеца јуна, посао прикупљање информација везане за дешавања у фирми, обавља Светлана Годоров
- укупно постављено **671 вести**,
- Контактирање УЗЗПРО – а, касније Канцеларија за информационе технологије и електронску управу (ради регулисања проблематике око сајта - конекција, ВПН и др.)
- Контактирање УЗЗПРО – а, Неотек, Владимир Пекез, ради регулисања проблема везаних за рад сајта (конекција, ВПН и др.)

4.10 Остале активности

4.10.1 ИСО стандардизација

Сачињено низ докумената (нпр. упутстава за рад, повезивање са спољашњим документима) како би се комплетирао неопходна документација.

4.10.2 Рад на имплементацији новог Закона о спорту

- Рад на имплементацији и усклађивању докумената у складу са новим Законом о спорту. Највише се времена посветило усклађивању са повереним пословима, Надзор над стручним радом у области спорта и Вођењу националних евиденција у области спорта,
- Учесће у Радној групи за имплементацију Закона у спорту при МОС (није било састанака),
- Преглед документације достављене од стране МОС за давање сагласности на предлог измена и допуна, давање сугестија/измена/коментара на:

Правилник о условима за обављање спортских активности и делатности.

4.10.3 Акциони план и спровођење Стратегије развоја спорта

- У односу на дефинисане циљеве Акционим планом у којима је Завод носилац или партнер задужен за њихову реализацију израђен је у јануару Извештај о реализацији Акционог плана Стратегије развоја спорта у РС за 2017. годину.
- Радна група за реализацију активности истраживање о стању спортске инфраструктуре у Републици Србији:

- одржан 1 састанак,



– припремљени, обрађени и представљени подаци у облику 10 табела и 9 графикана из Националне евиденције спортских објеката, а који се односе на питања дефинисана Методолошким поступком за истраживање:

- Укупан број и % спортских објеката по територијалним целинама републике, региона, градова и оштина (ЈЛС) у РС,
- Укупан број и % спортских објеката по типовима (врстама објеката),
- Укупан број и % спортских објеката по врсти простора,
- Укупан број и % спортских објеката по власништву/кориснику објекта,
- Укупан број и % спортских објеката по врсти спорта која се може одвијати у оквиру њега,
- Укупан број и % спортских објеката по врстама спортских такмичења које се у њима одвијају,
- Укупан број и % спортских објеката по подацима о поседовању употребне дозволе,
- Укупан број и % спортских објеката по подацима о поседовању грађевинске дозволе,
- Укупан број и % спортских објеката по типологији груписаних спортских активности у зависности од корисника - интересних група.



5. Сектор економско-финансијских и правних послова

5.4 Одељење правних послова

1. Редовни кадровски послови и ажурирање података у персоналним досијеима запослених: пријаве, одјаве, израда разних Уговора, Одлука, Решења, Извештаја, Потврда.
2. Поступање и комплетирање докумената везаних за повреде на раду запослених.
3. Заступање интереса Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије пред редовним судовима у Београду где се воде пред Провредним судом четири спора против закупаца, два за иселење, један за укидање привремене мере а један за накнаду штете, док се пред Другим судом, Првим судом и Вишим судом воде 20 спорова. Такође се води и спор пред Вишим судом у Неготину.
4. Ревидирање и анализе оправданости постојећих Уговора о закупу уз нове предлоге мера повољнијих за Завод као и анексирање истих, као и покретање поступака иселења због неиспуњења уговорених обавеза закупаца.
5. Припремање седница Управног одбора, као и спревођење Одлука и Закључака Управног одбора.
6. Израда измена и допуна постојећих нормативних аката Завода.
7. Израда разних Уговора са спољним корисницима услуга Завода.
8. Реализација Закључка Владе Републике Србије по питању преузимања Омладинског кампа Караташ (учешће у разним Комисијама везано за примопредају, попис објеката, комплетирање документације према Катастру Кладова, легализација и укњижба објеката на Завод, вађење копије плана, листа непокретности и локацијске дозволе као и поступање пред редовним судовима у Кладову везано за сметање поседа).
9. Боравак у Караташу у времену пописа у децембру месецу 2018. године.
10. Учешће у припреми документације повраћаја Тениских терена као и послови који произилазе за ову врсту поступка.
11. Послови везани за очување имовине Завода у смислу писања пријава и поднесака Општинским инспекцијама, као и градским инспекцијама.
12. Активности везане за препарцелацију имовионе Завода као предуслов за формирање комплекса.
13. Покретање поступка пред Општинским и Градским властима за иселење нехигијенског насеља Рома са парцеле 13444/1 на којој право управљања има Завод.
14. Учешће у раду Комисија за израду платних разреда у сарадњи са МОС и МДУЛС.
15. Израда предлога статута Завода као и радње за његово усвајање и доношење.
15. Послови везани за прикупљање документације за реализацију повраћаја станова солидарности у којима су били уселени Љубица Бачанац и Миомир Лутовац.



16. Праћење и примена позитивних прописа у раду Завода.
17. Константна сарадња са државним правобранилаштвом везано за спорове који се воде код Београдских судова.
18. Сарадња и кореспонденција са Повереником за приступ информацијама од јавног значаја, као и прикупљање и достава података по разним питањима.
19. Учешће на едукационим предавањима везаних за примену ИСО стандарда, као и предавањима и саветовањима везаних за примену Закона о раду.
20. Кореспонденција и стални контакти са адвокатима Завода као и Инспекторима рада и Инспекторима за безбедност и против пожарну заштиту на раду.
21. Учешће у Комисијама за рационализацију смањење потрошње електричне енергије као и постављање контролних бројила у Зводу.

5.5 Одељење за јавне набавке и комерцијалне послове

Током 2018. године Одељење за јавне набавке и комерцијалне послове је спровело 29 јавних набавки мале вредности, и 11 јавних набавки у отвореном поступку.

Примљен је један захтев за заштиту права у поступку јавне набавке. Поступак по том основу још увек се води пред Републичком дирекцијом за заштиту права у поступцима јавних набавки као првостепеном органу.

Структура јавних набавки 2016-2018. година

	2016. година	2017. година	2018. година
укупан број спроведених поступака	52	46	40
поступци велике вредности и преговарачки поступци са објављивањем позива за подношење понуда (чл. 35. ст. 1. тачка 1) ЗЈН)	11	12	11
поступци мале вредности	41	34	29
изјављени захтеви за заштиту права понуђача	3	4	1
поништени поступци у целини од стране Републичке комисије	#	#	*
поништени делимични од стране Републичке комисије	2	2	*
одбијени захтеви од стране Републичке комисије	1	1	*
Остварене уштеде у поступцима јавних набавки:	7.621.324,34	18.968.630,72	17.854.698,70



Уштеде које су остварене спровођењем поменутих поступака у 2018. години имају следећу структуру:

Врста поступка	Број спроведених поступака	Укупно остварена уштеда у 2018. години
поступак јавне набавке мале вредности	29	13.851.697,00
отворени поступак и преговарачки поступак у складу са чланом 35. став 1. тачка 1) ЗЈН	11	4.002.998,70
УКУПНО	40	17.854.698,70

У наведеном периоду добијена је грађевинска дозвола за радове на изградњи мултифункционалне дворане. Добијени су и Услови заштите природе за заштићено подручје шума „Кошутњак“ од стране Завода за заштиту природе Републике Србије.

У току су процедуру добијања грађевинске дозволе за пројекте за реконструкцију смештајних објеката – бунгалови, сале за борилачке спортове и спортске хале „Караташ“, као и објекта Управне зграде.

У току процедуре за добијање употребне дозволе за објекте у оквиру ОСК „Караташ“, набавку опреме за видео надзор за пратеће садржаје хотела Трим“, израду шумске основе за део земљишта Завода које се налази у оквиру заштићене зоне шуме „Кошутњак“, инсталирања антивирус програме на рачунарима и серверима Завода. Покренута је процедура добијања Решења о одобрењу рушења и Решења о озакоњењу за објекте у оквиру ОСК „Караташ“.

Одељење је рализовало и услуга хитне поправке филтера и пумпи Дома спортова, поправка аутоматике гасног агрегата за балон халу тениских терена у оквиру хотела „Трим“, покренута процедура добијања Решења о одобрењу рушења и Решења о озакоњењу за објекте у оквиру ОСК „Караташ“.

Пропраћене процедуре попут рекламације на опрему; редовни сервиси опреме; монтажа јавне расвете на трим стази итд.

Раскинут је уговор са једним од Добављача због неиспуњења уговорних обавеза и по истеку уговорног рока од 7 дана биће активирано средство финансијског обезбеђења.

Решење о озакоњењу за смештајне објекте – бунгалови, спортску халу „Караташ“ и ресторан са салом за борилачке спортове је постало правноснажно.



Завршен је и пројекат изградње новог игралишта за децу у оквиру комплекса хотела „Трим“ као и уређење паркинга са постављањем аутоматске баријере како би се омогућио паркинг простор корисницима услуга хотела.

Пред летњу сезону на Отвореном пливалишту „Кошутњак“ изведени су радови на новим трибинама за рекреативни базен. Делимично је извршено и пошумљавање базенског комплекса.

5.3 Дом спортова

Током 2018. године продајом услуга закупа термина коришћења спортских просторија у Дому спортова као и продајом индивидуалних спортско-рекреативних програма остварена је следећа структура прилива:

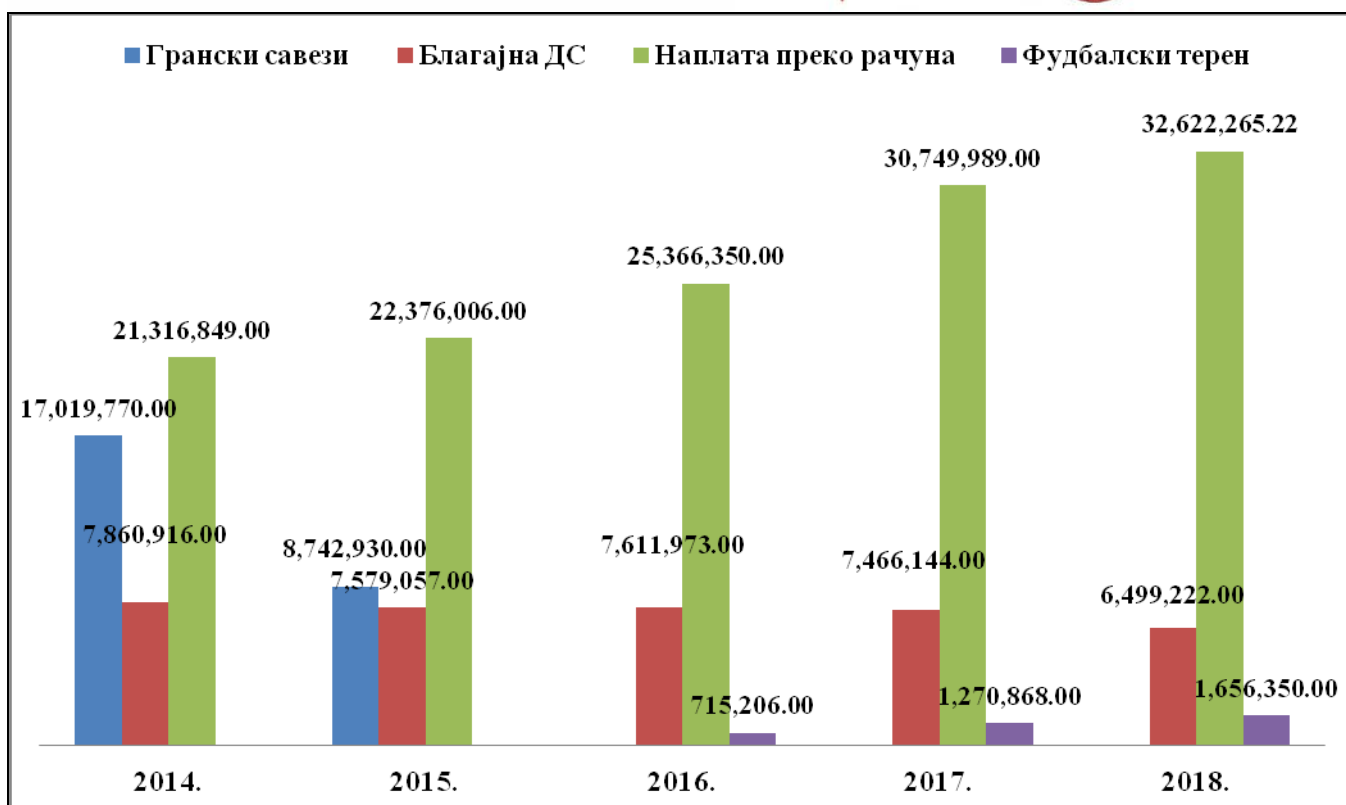
- реализација – преко рачуна	динара	32.622.265,22
- реализација - благајна ДС	динара	6.499.222,00
- реализација – благајна за фудбалски терен	динара	1.656.350,00
Укупно:	динара	40.777.837,22

На благајни Дома спортова продато је:

- дневних индивидуалних карата за базен	комада	10.272
- месечне претплатне карте за базен	комада	519
- дневне индивидуалне карте за теретану	комада	3.472
- дневне индивидуалне карте за сауну	комада	1.944
- месечне претплатне карте за теретану и програме Завода	комада	338

	2017. година - динара	2018. година - динара	Кретање
Реализација преко рачуна	30.749.989,00	32.622.265,22	6,09%
Реализација благајна ДС	7.466.141,00	6.499.222,00	12,95%
Реализација фудбалски терен	1.270.868,00	1.656.350,00	30,33%
Свега:	39.477.567,00	40.777.837,22	3,29%

Табела 1 . Реализација у 2017. и 2018. години



Графикон 1. Упоредна анализа реализације 2014-2018. године



Графикон 2. Упоредна анализа годишњих реализација преко рачуна 2014-2018. године

Овакав тренд у реализацији пружања услуга закупа термина спортских објеката заиста јесте за свако уважавање, имајући у виду услове, окружење и залагање које је у том смислу учињено, нарочито што је носилац ове реализације готово потпуно комерцијални део пословања, с обзиром да учешће гранских спортских савеза нема примат у остварењима.



Графикон 3. Упоредна анализа годишњих реализација преко благајне 2014-2018. године

Анализама овог дела пословања, закључује се и сасвим оправдава дефинисање потребе увођења електронске контроле приступа, што је и препознато и сврстано и листу циљева за 2019. годину, те се очекује његова реализација у следећој пословној години. Сасвим сигурно ефекат овог улагања мора бити позитиван.



Графикон 4. Упоредна анализа укупних реализација 2014-2018.



Остварена реализација

Година	Прилив ресторана	Прилив рецепција	Фактурисане услуге	Укупно
2015	20.709.290,88	3.514.458,40	6.962.194,50	31.185.943,78
2016	22.312.260,95	6.074.054,50	3.866.035,00	32.252.350,45
2017	19.960.841,00	2.566.260,00	12.145.977,80	34.673.078,80
2018	19.308.208,00	2.343.037,50	18.664.501,65	40.315.747,15

Табела 2. Упоредни приказ реализације Трим хотела по местима наплате.

Из приложене табеле види се повећање укупног промета у 2018. години. Раст у броју ноћења за 60,02% у односу на 2017.г. није пропорционалан повећању укупног промета из разлога повлашћене цене смештаја за националне спортске савезе с једне стране и смањеном броју индивидуалних гостију с друге стране.

Година	Број издатих пансионских оброка
2016	3311
2017	5386
2018	9947

Табела 3. Упоредни приказ издатих оброка

За потребе набавке сировина и припрему хране и пића у 2016. Години издвојено је 7.191.101,55 динара. У 2017. години за исте потребе утрошено је 9.219.784,30 дин. док је у 2018. години издвојено 16.056,694,48 дин.

У периоду од половине јануара 2017. године издавање тениских терена такође је приход рецепције.

2017	1.377.300,00
2018	2.823.550,00

Табела 4. Упоредни приказ оствареног промета - тенис



ЦИЉЕВИ У 2019. години.

У 2018. години као примарна категорија гостију у хотелу Трим издвајају се спортисти који су у организацији спортских савеза, а у сарадњи са Заводом за спорт и медицину спорта Републике Србије, користили расположиве капацитете Националног тренинг центра на припремама и на такмичењима на домаћем и међународном нивоу.

За 2019-ту годину намећу се следећи циљеви:

- Нов и разноврснији пансионски мени намењен различитим старосним категоријама и врстама спортиста,
- Набавка опреме и уређаја како у смештајном тако и кухињском делу (нова пећница и опрема за држање хране),
- Комплетан сервис гасних котлова са ремонтом подстанице,
- Одржавање стандарда квалитета (ИСО, ХАЦЦП)

Све то нас упућује на оријентацију ка обезбеђењу бољих услова смештаја које има за циљ добијање категорије више што би резултирало повећањем сатисфакције гостију и повећањем броја ноћења као крајњим показатељем пословања објекта.

Потреба формирања **прилагодљивог спортског менија** којим би биле обухваћене различите категорије спортиста је, како нам је искуство показало, један од основних циљева који се намеће у 2019. години. Квалитетна и количински задовољавајућа исхрана је поред одговарајућег смештаја, одлучујући фактор за одабир хотела од стране како спортиста тако и индивидуалних гостију.

Из овога произилази неопходност **приспитивања постојећег норматива исхране и његове примене** по старосним категоријама спортиста.

Осавремењивањем ентеријера и заменом нефункционалног и дотрајалог намештаја хотел би био конкурентан, не само за спортисте већ и за избирљивије индивидуалне госте, жељне природног амбијента, рекреације и активног одмора.

Инсталирањем одговарајућег **рецепцијског програма** који би објединио хотелске услуге и на тај начин представљао валидан рачун који сваки гост очекује при одласку, добили бисмо пре свега на квалитету и брзини услуге, приликом одјаве госта.

Маркетиншким активностима односно ажурирањем сајта хотела, штампањем нових проспеката, партнерством са тургистичким агенцијама и агенцијама из земље и окружења, едукацијом особља у циљу што квалитетније услуге и бриге о госту, хотел капацитета од 57 лежаја искористио би своју предност амбијента коју градски хотели немају а то је локација (Кошутњак) и пословање у саставу спортско-рекреативног комплекса Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије.

Одржавање **стандарда квалитета** (ИСО, ХЦЦП) .



5.4 Затворени олимпијски базен

Пружањем услуга коришћења овог објекта током 2018. године остварена је следећа структура прилива:

- реализација – преко рачуна	динара	11.147.332,00
- реализација - благајна ОлимпБалон	динара	3.713.400,00

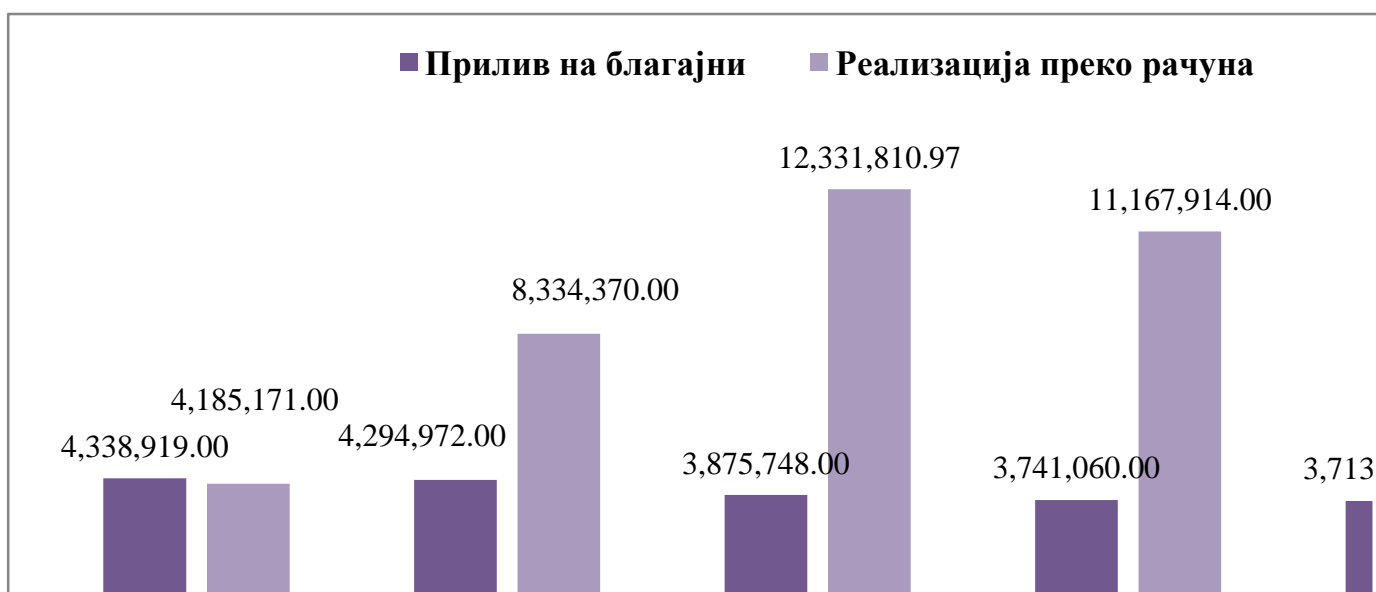
Укупно: динара 14.860.732,00

На благајни пливалишта током сезоне када је у функцији затворени олимпијски базен продата је следећа структура карата:

- дневне индивидуалних карте	комада	12.993
- месечне претплатне карте	комада	136

	2017. година - динара	2018. година - динара
Реализација преко рачуна	11.167.914,00	11.147.332,00
Реализација благајна ДС	3.741.060,00	3.713.400,00
Свега:	14.908.974,00	14.860.732,00

Табела 2 . Реализација у 2017. и 2018. Години



Графикон 5. Упоредна анализа реализације 2014-2018.



Ниво коришћења овог спортског објекта остао је исти посматрајући 2018. у односу на 2017. годину. Могао би бити увећан прилагођавањем пратеће инфраструктуре, у смислу обезбеђивања већег простора и садржаја пратећих просторија (гардероба, туш, тоалет), што би значило стварање услова за бољи квалитет боравка, на задовољствокорисника и за у сврху задовољавања њихових потреба. Потреба проширења и занављање пратеће инфраструктуре препозната је и једна је од специфицираних циљева пословања за 2019. годину. Улагање има сва оправдања, јер ће се на тај начин објекат ставити у функцију да даје веће могућности из свог капацитета.

**5.5 Отворено пливалиште Кошутњак - летња купалишна сезона 2017.
24.06 – 02.09.2017.**

Година	Прилив преко рачуна динара	Б л а г а ј н а динара	У к у п н о динара	Број радних дана	Просек по дану благајна
2017.	3.492.960,00	20.241.980,00	23.734.940,00	55	431.544,36
2018.	3.137.670,00	10.617.200,00	13.754.870,00	42	252.790,50

Табела 3. Реализација 2017-2018.

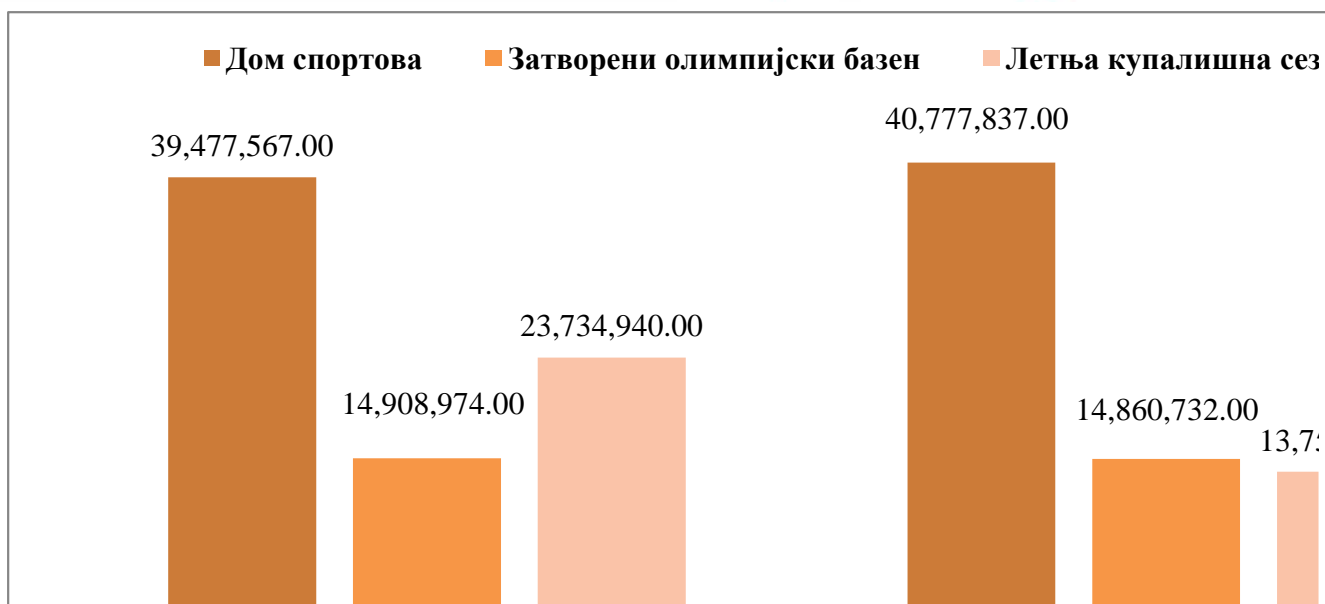
Током летње купалишне сезоне продато је:

	2017. година	2018. година
- индивидуалне дневне карте	98.581 комада	52.206 комада
- пропуснице	32 комада	9 комада

Резултатом рада локалитета Отвореног пливалишта Кошутњак, током летње купалишне сезоне 2018. године, не можемо бити задовољни, нарочито узимајући у обзир да су припремни послови и активности за почетак и рад летње купалишне сезоне ангажовали сса 15.000.000,00 динара.

Резиме

Укупан прилив од давања у закуп термина коришћења спортских објеката и просторија у 2018. години износи 69.393.439,22 динара.



Графикон 6. Укупне реализације 2017-2018.

За исправно утврђивање остварене реализације требало би апстраховати учешћа летњих купалишних сезона, чија стварења у пресудној мери и искључиво зависе од временских услова, и нису сасвим релевантна да би се дала оцена рада, те узимајући приливе Дома спортова и Затвореног олимпијског базена, који у 2018. години износе 55.638.569,22 динара укупно, видимо да је у односу на 2017. годину исти на увећаном нивоу од 2,3%. Кроз дате циљеве за 2018. годину, од функције давања у закуп термина спортских просторија и објеката, очекиван је пораст од 5% што се није остварило, али је довело до потврде раније уочених потреба да се иновирањем у наступајућем периоду створе услови за досезањем увећаних остварења.

Анализе задовољства корисника довеле су до истих закључака, а то је, да су два горе наведена циља, већ сврстана у планове за следећу пословну годину, сасвим оправдана, јер ће се на тај начин отклонити функционални недостатаци у раду, а све ће на крају резултирати бољим финансијским остварењима.

5.6 Хотел Трим

Смештајни капацитет, укључујући објекат хотела Трим и депаданса Мали Трим, износи 57 места, и током 2018. године остварена је посета у следећој структури гостију а приказано кроз број ноћења:

	Домаћи гости	Гости из иностранства	Укупно
2015. година	2126	1586	3712



2016. година	1569	1672	3241
2017. година	2759	848	3607
2018. година	4431	1341	5772

Табела 1. Упоредни приказ броја гостију

У току 2017. године бележи се раст у броју ноћења у односу на 2016. годину у висини од 10,46%, чиме је остварен постављени циљ за пословну 2017. годину - увећање од 10%.

Остварена реализација

За 2018.г. било је планирано 4.100 ноћења. Током 2018.године премашили смо планирани број и остварили 5772 ноћења што се позитивно одразило на укупно остварен промет хотела.

Из приложене табеле види се раст у броју ноћења за 60,02% у односу на 2017. годину и резултат је учешћа националних спортских савеза у нашим смештајним капацитетима што се одразило на износ фактурисаних услуга у укупном промету. С друге стране бележи се мањи број индивидуалних гостију на смештају, а као резултат истог и мањи прилив на рецепцији.

5.7 Омладински спортски камп Караташ

Током 2018. године објекти Омладинског спортског кампа Караташ значајно су зановљени и квалитет услуга сада има запажено виши ниво. Постављени су клима уређаји у спортској хали како би се створили бољи услови за тренинг спортиста током летњих месеци.

У 2018. години је незнатно смањен број спортиста који су боравили у Караташу пре свега пошто су савези добили мање новца за кампове него претходне године, али такође и зато што су неки савези, као што је Карате федерација Србије и Ју Јутсу савез Србије, своје спортисте довели у хотел Трим и одрадили камп у Заводу у Београду. Такође и број ноћења екскурзија је знатно смањен, и за разлику од прошлих година, у 2018. години није било ноћења радника.

	2015.	2016.	2017.	2018.
Спортисти	842	1.701	9.767	8.276
Екскурзије	543	743	1.488	378
Радници	3883	2.675	1.383	/
Индивидуални гости и туристичке	564	1.212	1.000	542



групе				
У к у п н о	5.832	6.331	13.638	9.196

Табела 1. Упоредни приказ броја ноћења по годинама

Табела испод показује остварен број ноћења у периоду од 01.01 до 31.12.2018

ГОСТИ	ЈАНУАР	ФЕБРУАР	МАРТ	АПРИЛ	МАЈ	ЈУН	ЈУЛ	АВГУСТ	СЕПТЕМБАР	ОКТОБАР	НОВЕМБАР	ДЕЦЕМБАР	УКУПНО
Спортски савези	0	0	0	201	268	753	3,991	2,145	626	201	72	19	8,276
Ђачке екскурзије	0	0	0	112	183	0	0	0	0	83	0	0	378
Туристичке групе и индивидуални гости	0	4	0	2	12	95	178	64	2	0	41	144	542
Радници	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	4	0	315	463	848	4,169	2,209	628	284	113	163	9,196

Остварена реализација

**БЛАГАЈНА ОСК "КАРАТАШ"
2018**

МЕСЕЦ	ИЗНОС
ЈАНУАР	-
ФЕБРУАР	-
МАРТ	-
АПРИЛ	-
МАЈ	1,080.00
ЈУН	88,512.00
ЈУЛ	53,542.00
АВГУСТ	65,230.00
СЕПТЕМБАР	9,272.00
ОКТОБАР	1,200.00
НОВЕМБАР	6,360.00
ДЕЦЕМБАР	-
УКУПНО	225,196.00



6. Закључак

Завод је изузетним залагањем у оквиру свих постојећих функција створио услове да се циљеви за 2018. годину реализују.

Визија Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије јесте друштво у ком се важност спорта и улога спорта у друштву непрестано надопуњују стварајући нове вредности и нове резултате. Сво то време смо увек имали визију боље спортске Србије, њој смо тежили и стално смо је мењали јер када бисмо постигли зацртане циљеве, креирали смо нове, увек настојећи да променимо ситуацију на боље. Наш задатак и протекле године, као и свих до сада, био је да сваком од корисника, било да су то деца на почетку својих спортских каријера, било да су врхунски спортисти или спортисти рекреативци, њих стручно помогнемо, да унапредимо њихове способности, да истражимо различите појаве и да своја сазнања искористимо на опште добро спорта у Србији и у корист здравља нашег становништва.

Свесни смо и одговорности коју такав статус носи и свакодневно се изнова трудимо да га оправдамо развијајући нове везе са установама и појединцима чије су примарне области рада унапређење врхунског спорта и физичка активност и здравље младих. Деца школског узраста узимају посебно место када је рад Завод у питању. Наша брига је да својим радом допринесемо да она буду физички активна како би била здрава, јер тиме добијамо здраво друштво и општи напредак.

У периоду који је пред нама желимо да ширимо доступност наших услуга и ван матичних објеката, да интензивирамо сарадњу са свим релевантним регионалним и међународним установама и да креирамо нове службе специјализоване за специфичне области које тек треба да се развију код нас ради постизања још бољих резултата у раду са врхунским спортистима.

Наша мисија свакако наставља свој правац да Завод буде институција која ће иницирати нове политике и развоја мреже које ће бити у служби унапређења врхунског спорта и физичких активности свих наших грађана.

Стицање нових вештина и знања ради побољшања квалитета рада, стручна интерпретација статистичких и стручних података добијених из развојно-истраживачких, креирање квалитетних стручних и едукативних материјала за рад спортских организација, интензивна промоција здравог начина живота кроз физичку активност и здраву исхрану и припремање валидних информација од значаја за доношење одлука у области спорта на нивоу државе.

Широк дијапазон рада Завода за спорт и медицину спорта РС се јасно огледа у Стратегији развоја спорта у РС за период 2014-18. године коју је Министарство омладине и спорта израдило у уској сарадњи са Заводом, а у којој је јасно дефинисано да је циљ да се систем спорта у Републици Србији састоји од способних, одрживих и координисаних спортских организација, друштава и савеза који обезбеђују квалитетне услове за бављење



**ЗАВОД ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА
РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ**

SERBIAN INSTITUTE OF SPORT AND SPORTS MEDICINE



спортом у оквиру својих надлежности, кроз подизање укупних капацитета свих организација у области спорта, а Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије има улогу подршке организацијама у области спорта за реализацију таквог циља и представља контакт тачку за координацију и обуку.

У 2018. години Завод и Министарство омладине и спорта Републике Србије издвојили су средства како би Завод за спорт и медицину спорта извршио темељну реконструкцију терена за кошарку, одбојку и рукомет, као и постављања вештачке траве на малом терену за фудбал. Ово је, по свакодневним изјавама грађана, леп поклон свим оним грађанима који се на теренима у трим зони рекреирају или припремају за нове и боље спртске резултате.