



**ЗАВОД ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА
РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ**

SERBIAN INSTITUTE OF SPORT AND SPORTS MEDICINE



Број: 01- 3853

Датум: 22.06.2015. година

**ИЗВЕШТАЈ ДИРЕКТОРА О РАДУ
ЗАВОДА ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА
РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
(23.06.2014. - 23.06.2015.)**

Директор Завода за спорт и медицину спорта РС
мр Горан Бојовић



Садржај

1. Увод	3
2. Рад Сектора медицине и психологије спорта	4
2.1. Извршене услуге и врсте услуга	5
2.2. Терени и кампови	6
2.3. Манифестације.....	7
2.4. Континуиране медицинске едукације	7
3. Рад Сектора за стручни и развојно – истраживачки рад у спорту	8
3.1. Контрола тренираности спортиста	8
3.2. Научно-истраживачки и развојни рад	9
3.3. Стручни надзор.....	10
3.4. Стручна подршка у области спорта	11
3.5. Рекреативни програми	11
3.6. Матичне евиденције	12
3.7. Лабораторија за моторичка истраживања	13
3.8. Отварање биохемичке лабораторије.....	13
3.9. Сарадња са многим инситуција	13
3.10. Закључци	14
4. Рад Сектора за економско-финансијске и правне послове.....	14
4.1. Одељење правних, кадровских и општих послова.....	15
4.2. Одељење рачуноводствених и финансијских послова	15
4.3. Одељење за јавне набавке и комерцијалне послове.....	16
4.4. Одељење Дом спортова	18
5. Омладински камп Караташ	20
6. Хотел Трим	22
7. Међународна сарадња.....	22
8. Закључак.....	23

1. Увод

Одлуком Владе Републике Србије именован сам за директора Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије, у јуну месецу 2014. године.

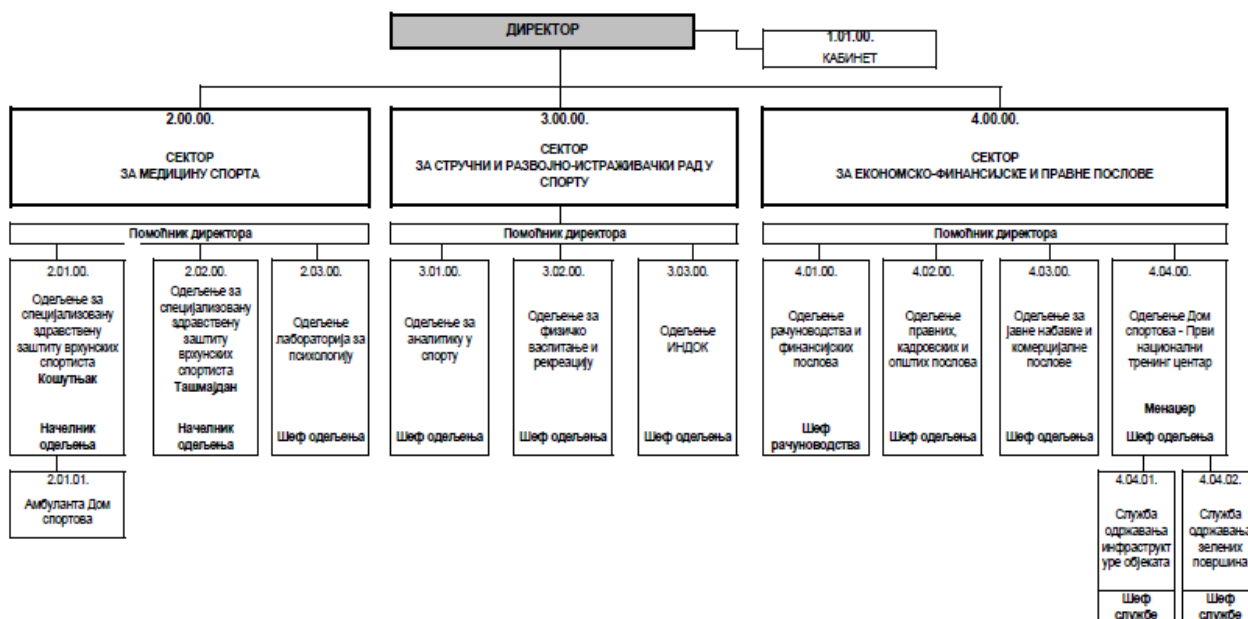
Завод је у тренутку, када сам преузимао ову дужност 23.06.2014. године, био сањичен из три сектора са припадајућим одељењима и службама, са 87. запослених на неодређено и 23 на одређено време. Извршио сам одабир тима, што је довело до измена у менаџменту. У посматраном периоду дошло и до промене осталог дела менаџмета, који је делимично попуњен из кадровских капацитета Завода.

ЗАВОД ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА

РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Београд, Кнеза Вишеслава 72

МАКРООРГАНИЗАЦИЈА ЗАВОДА ЗА СПОРТ И МЕДИЦИНУ СПОРТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ Београд



Слика 1. Шема Завода

У периоду од краја јуна 2014. године до краја јуна 2015. године у пословању Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије, а након мог постављења на место директора, дошло је до позитивних промена и до стабилизације пословања, у смислу ликвидности и солвентности, упркос смањењу прихода који су били везани за приходе у летњем периоду, а где су одлучујући фактори временску услови.

Након наименовања, иницирао сам активности у складу са законском регулативом, које су подразумевале утврђивање стварног стања имовине, обавеза и потраживања, те је извршеним пописима стање и утврђено, о чему је сачињен Извештај.

Констатовао сам потребе да се континуирано и ажурно обави значајан број пословних састанака и комуникација са добављачима, због неопходности остваривања додатних уштеда, јер су се

уговори о набавци закључивали на бази нереално постављених процена прихода у текућој години, те је затечене обавезе било неопходно смањити, да се не би угрозила ликвидност у пословању.

Побројаним активностима у протеклом периоду, направљена је уштеда око 35.000.000,00 динара, уз очекивање тенденције даљег раста, јер нам предстоји још доста важних активности. У пословима око наплате потрживања, предузео сам многобројне активности да се затеченим закупцима, који годинама нису измиривали своје уговорене обавезе, за које нису постојала ни адекватна средства обезбеђења плаћања која би по потреби могла бити активирана, наплати односно обезбеди наплата од стране Завода. На основу напред наведених активности, у периоду кроз који смо прошли, успео сам да створим услове да се износ од око 40.000.000,00 динара спорних потраживања наплати, и то са тенденцијом даљег раста, јер су у току даљи преговори и менична наплата. Судским путем је у току наплата великог дуга од ТРИМ спорта, који је у претходном периоду достигао фрапантних 49.000.000,00 динара дуга. Путем принудне наплате извршили смо блокаду текућег рачуна овог дужника, али је евидентно да имовине нема, те је извесно да ће Завод за спорт и медицину спорта РС трајно бити оштећен за раније ненаплаћена средства. Такође није пријављено потраживање према правном лицу Станком у стечају, на износ од 14.000.000,00 динара са урачунатом каматом, те ће и за овај износ Завод за спорт и медицину спорта РС трајно бити оштећен.

Посебно наглашавам, да је за део закључених уговора који нису били покривени средствима обезбеђења плаћања, то сада урађено. Тиме је онемогућено даље неплаћање уговорених обавеза према Заводу, а Заводу за спорт и медицину спорта РС је омогућена брза наплата активирањем средстава обезбеђења, ако се за тим укаже потреба.

У периоду који је за нама, и у сарадњи са Министарством омладине и спорта РС и органима државне управе, одржано је више састанака везаних за израду платних разреда, што представља један од битних задатака који је пред друштвом у целини. Израђена је табела предлога платних разреда за радна места предвиђена Правилником о њиховој систематизацији. Сачињени и представљен материјал, похваљен је од стране представника светске банке, на заједнички одржаном састанку.

Инсистирам да све започете активности имају даљи континуитет, да целокупан менаџмент Завода за спорт и медицину спорта РС има јединствен став у свом раду и да се заједничким радом енергија усмери на реализацију постављених задатака.

Обзиром да су прву годину рада након мог постављења, обележиле многе како редовне тако и посебне активности, у даљој разради овог Извештаја дајем њихов приказ, кроз рад сектора са оствареним резултатима рада.

2. Рад Сектора медицине и психологије спорта

Сектор медицине и психологије спорта наставио је са својим радом, усавршавањима, планирањем и набавком нове опреме и апарата и то све са циљем да буде у сваком погледу установа која ће спортистима, тренерима, рекреативцима и свим осталим учесницима у спортским активностима на једном месту пружити врхунску услугу у домену посла којим се баве њени запослени.

Делатност Сектора медицине и психологије спорта огледа се у обављању свакодневних спортскомедицинских прегледа, лабораторијске дијагностике, антропометријских мерења, ултразвучних прегледа срца, спирометријских испитивања, ергометријских и ергоспирометријских тестирања, пружања услуга корективних и превентивних вежби везаних за кориговање постуралних поремећаја, услуге физикалне медицине и рехабилитације, у оквиру Лабораторије за психологију – обављање психолошких тестирања и у оквиру Стоматолошке службе пружање превентивних и терапијских услуга.

Поред наведених услуга и током протеклих дванаест месеци, лекари Сектора медицине и психологије спорта су обављали и медицинско обезбеђење у амбуланти на отвореном пливалишту, као и у амбуланти Дома спорта (7 дана у недељи, често и током празника).

У оквиру активности везаних за реорганизацију, заједно са стручњацима овог сектора иницирао сам обнову медицинске опреме, настављено је стручно усавршавање кадрова (специјалистичке студије спортске медицине и педијатрије), наставио и подржао све са организацијом програма едукативног карактера...

2.1. Извршене услуге и врсте услуга

У сектору медицине и психологије спорта, (укључујући амбуланте на Кошутњаку, Ташмајдану и Дому спорта) у периоду од 01.07.2014. године до 15.06.2015. године прегледано је:

Број извршених услуга	Ташмајдан	Кошутњак и Дом спорта	Укупно
ЈУН 2014	183 (до 12.06.)	1005	1188
ЈУЛ 2014	/	792	792
АВГУСТ 2014	57 (од 25.08.)	818	875
СЕПТЕМБАР 2014	431	936	1367
ОКТОБАР 2014	685	1202	1887
НОВЕМБАР 2014	669	936	1605
ДЕЦЕМБАР 2014	467	801	1268
ЈАНУАР 2015	264	538	802
ФЕБРУАР 2015	460	694	1154
МАРТ 2015	539	992	1531
АПРИЛ 2015	532	717	1249
МАЈ 2015	538	669	1207
ЈУН 2015 до 15.06.2015.	/	523	523
Укупно	4.825	10.623	15.448

Табела 1. Број извршених услуга

Пратећи пресек појединих медицинских услуга али и укупни број корисника, у великој мери пратимо добар тренд који смо имали и у другој половини 2014 године (укупан број корисника је био око 17 000).

У табели недостају учесници за овогодишњи ЕУОФ и Медитеранске игре који већ имају своје заказане термине у јуну и јулу месецу а биће их близу 180 кандидата.

ВРСТА УСЛУГЕ	Број
ККС (комплетна крвна слика)	10.402
Биохемијске анализе крви	1.321
Физикални преглед (основни преглед)	11.982
ЕКГ запис	11.864
Антропометријска мерења	12.430
Тестови оптерећења (провокације))	3.604
Ергометријска тестирања	1.009
Ергоспирометријска тестирања	615

Спирометрија	1.063
Овера такмичарске књижице (подразумева лекарски преглед)	6.799
Ултразвучни преглед срца	1.087
Холтер ЕКГ-а	44
Холтер притиска	8
Преглед деце за школски спорт	500
Стипендисти МОС-а	621 (такође су репрезентативци)
Репрезентативци	801
Учесници у летњим Олимпијским играма	25
Учесници Првих Европских игара у Бакуу	151
Прегледи рекреативаца	756
Прегледи у оквиру терена и кампова	407
Прегледи у оквиру ПАХЕТА „Coca Cola“	231
Преглед специјалисте физикалне медицине и рехабилитације	121
Физикална терапија	122
Психолошка тестирања и консултације	933
Стоматолошке услуге	1.307

Табела 2. Врсте услуга

2.2. Терени и кампови

У оквиру пружања услуга из области медицине и психологије спорта, на теренима и камповима реализовано је 519 прегледа и тестирања:

- камп Караташ од 25.07. – 26.07.2014. године - укупно 21;
- камп Голубац од 06.08. – 07.08.2014. године - укупно 83;
- терен у Руми 05.08.2014. године укупно 58;
- терен у Старој Пазови 18.08.2014. године - укупно 50;
- терен у Београду на хиподрому - 37 младих фудбалера, деце из дијаспоре, у договору са Спортским Савезом Србије;
- терен на Копаонику од 25.08. – 27.08.2014. године, у договору са Спортским Савезом КИМ-е и Спортским Савезом Србије - прегледано 70 деце са Косова и Метохије;
- терен у Зубином Потоку од 02.06. – 07.06.2014. године у оквиру фестивала спорта на Косову и Метохији, обављено је 125 прегледа;
- терен у Звечану од 07.10. – 10.10.2014. године, обављено је 49 прегледа;
- камп Крагујевац 15.06.2015. године - укупно 26.

У оквиру завршне фазе пројекта ПАХЕТ „Coca Cola“ обављени су прегледи деце школског узраста од првог до четвртог разреда у следећим градовима:

- Прибој 12.10.2014. године (123 прегледа);
- Рума 20.11.2014. године (99 прегледа).

2.3. Манифестације

Сматрам да је важно представити рад Завода на што више места и што већем делу наше популације, и на већ традиционалан начин, присуством на многим манифестацијама, предочавана је предности бављења спортом, спорт је промовисан код припадника свих узраста и категорија становништва, како би постао и њихова опција здравог начина живота. Набрајам неке од њих: „Шта тренираш“, Летњи фестивал спортске рекреације „Позиционирање спорта за све у националним стратегијама развоја спорта“, Дечији сајам у Београду, „Дани спорта за децу“, „Фестивалу здравља“ и многе друге.

У периоду од 02.03 - 06.03.2015. године, поводом 59 година постојања Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије, успешно је спроведена акција *промотивних прегледа* (укупно 87). Том приликом рађено је одређивање телесне композиције и пружање неопходних савета о здравом стилу живота.

Посебан догађај током 2015. године била је и посета специјалној болници Аспетар из Катара, поводом припрема и организације *Прве Српске Међународне Конференције спортске медицине*, која је одржана у мају месецу ове године, а о којој ћу изнети нешто више информација у делу који јој посебно посвећујем.

2.4. Континуиране медицинске едукације

Посебно желим да напоменем да је сама улога и функција Завода, између осталог, научна и едукативна, те смо сви уложили максимални напор да стручни део који смо понудили буде на завидном нивоу. Медицинске едукације које смо организовали у протеклом периоду, биле су бесплатне за све лекаре, медицинске техничаре, физиотерапеуте и биохемичаре те смо их на овај начин учинили доступним свима онима који су били заинтересовани да присуствују.

Врхунац едукације током 2015. године била је Конференција

- „1st Serbian International Sports Medicine Conference of Aspetar & Serbian Institute of Sport and Sports Medicine“, **21.05. – 23.05.2015.**

У организацији Завода за спорт и медицину спорта РС и Аспетар болнице из Катара, одржана је у Београду „**Прва Српска међународна конференција спортске медицине**“. Процена у самом почетку, да је реч о једном од највећих догађаја у 2015. години, оцењена је у јанурау ове године одлуком Здравственог Савета Србије и евиденционим бројем под којим се води, *A-1-756/15*, као међународни конгрес и као такав акредитован са 15 бодова за предаваче и 9 бодова за учеснике. Сама Конференција је својим садржајем и квалитетом оправдала очекивања свих присутних гостију, како домаћих тако и страних. Испред Научног одбора са једне стране, Проф Небојша Поповић испред болнице Аспетар (Катар) и др Тамара Гавриловић (Завод за спорт и медицину спорта РС) а испред Организационог одбора генерални директор Завода за спорт и медицину спорта РС био сам ја..

Током Конференције, предавања је одржало око 30 предавача из целог света, највећи део гостију из болнице Аспетар али и гости који су допутовали из САД-а, Аустралије, Новог Зеланда, Холандије, Француске, Италије, Немачке, Шпаније, Белгије како би учествовали на овом великом догађају као позивни предавачи. Конференцију је финансијски подржао већи број медицинских (фармацеутских) компанија које су учествовале са изложбеним простором у оквиру унапред дефинисаних спонзорских пакета, и то 2 Златна спонзора, 5 Сребрних спонзора, 10 Бронзаних спонзора, а Конференцију су подржали и немедицински спонзори, као што су Ласта, Соса-Cola Принцип Прес, ДП Други Октобар, Моја вода и АТП спорт

Посећеност Конференције је била изузетно добра. Статистика која је рађена за потребе извештаја, показује да је било укупно 534 учесника које смо евидентирали кроз званичне листе. Укупно 30 предавача (од тога 5 са стране домаћина), 232 лекара (од тога око 10-так страних учесника), 9 техничара, 45 физиотерапеута, 85 студената Медицинског факултета, 49 студената Факултета физичке културе и професора, 14 присутних (психолози и остали заинтересовани). Од стране домаћина, испред Завода за спорт, одлучио сам да се свим студентима и колегама на специјализацији омогући бесплатан улаз и присуство током оба дана Конференције.

На основу обрађених евалуационих листа које су сви присутни попунили, скуп је на самом крају оцењен оценом 4,92 (од максималних 5) и као такав сигурно је обележио 2015. годину. Поред научног програма за госте из иностранства, учеснике и спонзоре организован је и богат друштвени и свечани програм, који је подразумевао Свечано отварање у САНУ, Свечано отварање у Народном позоришту, Гала вечеру у ресторану Сателит на Кошутњаку, посету Белом двору, туристички обилазак Београда.

3. Рад Сектора за стручни и развојно – истраживачки рад у спорту

У оквиру Сектора за стручни и развојно - истраживачки рад у спорту годишњи извештај о раду за период од 01.07.2014 до 18.06.2015. године приказао сам кроз типове послова које је обављао.

3.1. Контрола тренираности спортиста

У табели 3. су представљене бројчане вредности тестирања по услугама и према различитим корисницима

		Стипендисти	Репрезентација	Комерцијални корисници	Укупно
Врста тестирања	Изокинетичка дијагностика	318	141	14	503
	Лабораторијско тестирање	230	144	7	381
	Теренско тестирање	2	429	103	694
	Укупно	561	569	336	1466

Табела 3. Број тестирања у односу на врсту тестирања и тип корисника за период од јула 2014. године до 18.06.2015.

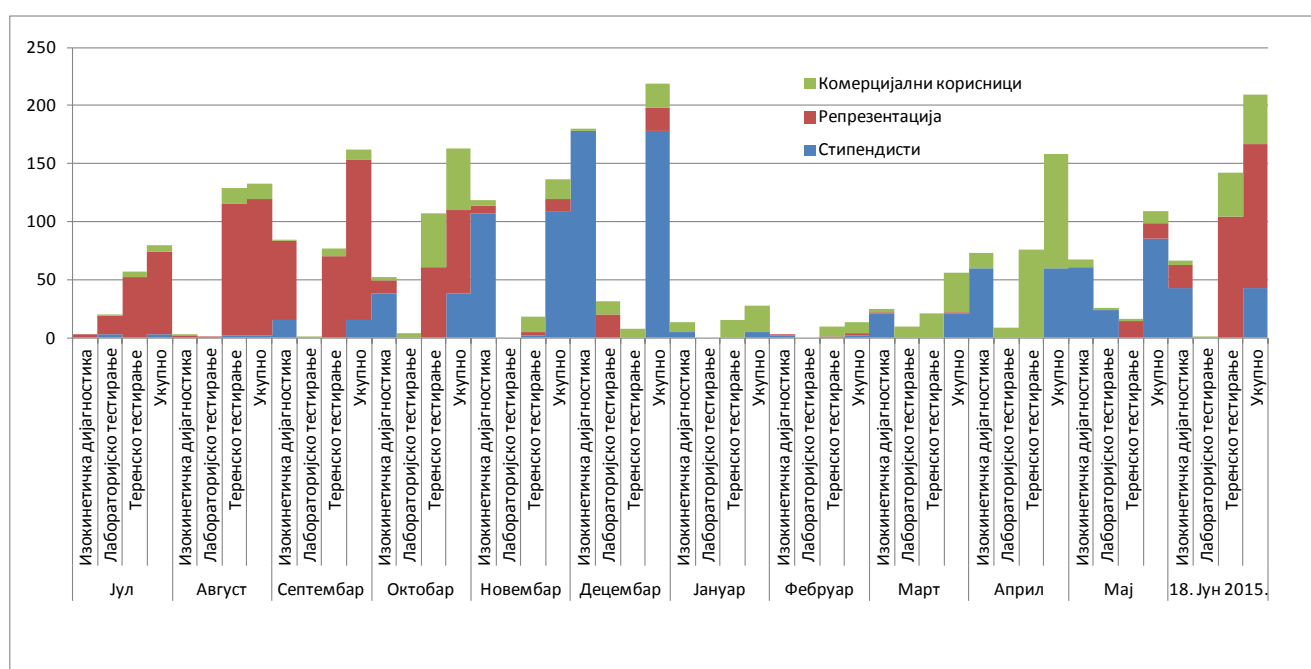
На слици 2. су представљене бројчане вредности тестирања по месецима, корисницима и врсти услуге. Када се упореди период од јула 2014. до јуна 2015. године у односу на период од јануара до децембра 2014. године (подаци из годишњег извештаја за 2014. годину) може се уочити укупно повећање од 5.6% броја тестирања, када се узму у обзир тестирање стипендиста, репрезентативаца и комерцијалних корисника. Ово повећање је присутно и поред чињенице да је почетком 2015. године промењен начин финансирања тестирања репрезентативаца и стипендиста, што је довело до осипања значајног броја савеза и спортиста који су редовно долазили на тестирања (посебно се може приметити током јануара и фебруар 2015. године).

Овде поново могу да истакнем важност чак и додатног ангажовања сектора на промоцијама тестирања ка окружењу, што је резултирало значајним бројем комерцијалних корисника који су користили услуге тестирања. Овај тренд је се може уочити у датом приказу кроз број комерцијалних корисника који је истестиран у првој половини 2015. године, а који је већи за 91,1% у односу на целу претходну годину.

Поред тога, период од друге половине 2014. године, одликује значајним повећањима у броју тестирања **на изокинетичком динамометру**, који представља једну од наших технолошки најбољих али и најскупљих услуга. Такође, у посматраном периоду започето је са:

а) **развојем нових услуга** (нове батерије тестова и протоколи), и

б) **повећавањем квалитета услуга** (боља усклађеност протокола у односу на потребе спортиста и тренера).



Слика 2. Број тестирања у односу на врсту тестирања и тип корисника по месецима за период од јула 2014. године до 18.06.2015.

3.2. Научно-истраживачки и развојни рад

Зборници међународних стручних скупова

M34 – четири абстракта

Монографија националног значаја

M42 – спремна за штампање

Часописи међународног значаја:

M21 – један рад послат за објављивање

M22 – један рад објављен, један у процесу објављивања, један рад послат за објављивање

Зборници међународних стручних скупова

M34 – пет абстракта

Завршена је публикација „Разлике у антрополошком статусу деце основношколског узраста у Републици Србији 2009 – 2014“

Пројекти (научни и развојни)

- Припремљен предлог: Успостављање методологије за праћење и анализу тренажног процеса и опоравка спортиста,
- У току је реализација пројекта „Унапређење програма превентивно корективне гимнастике у ЗСМСРС“,
- Завршен је предлог пројекта „Унапређење софтвера за вођење матичних евиденција у области спорта Републике Србије“ (у току је израда модификације постојећег софтвера),
- Завршен пројекта Пахет,
- Послат предлог пројекта за конкурисање ка националним фондовима: Активни млади за здравији живот: Здравље, животни стилови и физичка форма младих
- Послат предлог пројекта за конкурисање ка европским фондовима (Ерасмус фонд): Sport Health Project

У Табели 4. Су представљене су бројчане вредности тестирања у оквиру научноистраживачких и развојних пројеката

		Лонгитудинално праћење физичких способности и развоја деце	ПАХЕТ	Разлике између цудиста и каратиста	Ефекти примењене физичке активности	Укупно
Врста тестирања	Изокинетичка дијагностика			111		11
	Лабораторијско тестирање				22	22
	Теренско тестирање	855	482			1337
	Укупно	234	248	111	25	618

Табела 4. Број тестирања у односу на врсту тестирања и пројекат

Напомињем да генерални план у наредном периоду подразумева значајно подизање активности и веће истицање научноистраживачког рада, као једне од кључних активности Завода. План је да се у наредном периоду остваре бољи контакти са високошколским установама и да удружено конкуришемо са научним пројектима. Критеријуми за набавку нове опреме биће усмерени на развој нових услуга Завода (комерцијална тестирања) али и побољшање услова за истраживачке делатности. Усавршавање сарадника и учествовање на научним конференцијама биће усклађени са плановима развоја Сектора.

3.3. Стручни надзор

И поред великог значаја ове делатности (од 2011. године Заводу је додељен као поверени посао од стране МОС-а) до 2015. године урађена су свега 2 ванредна надзора. С обзиром да је процењено да су капацитети Завода знатно већи, сматрам, у погледу овог задатка, али и због важности задатка, у

2015. години да планирано спровођење минимално 130 редовних стручних надзора морамо остварити.

3.4. Стручна подршка у области спорта

У сагледавању важности подршке и примене спорта иницирао сам активније укључивање Завода у пружању стручне подршке у области спорта:

Са Савезом за школски спорт Србије (СШСС) договорено је да Завод буде стручна подршка у оквиру пројекта „Спорт у школе“. Обавезе Завода ће бити едукација реализатора програма за спровођење тестирања деце у оквиру пројекта и анализа података са тестирања. Завод је изабран као стручно и независно тело које треба да утврди ефекте вежбања у оквиру пројекта.

Током новембра и децембра сарадници Завода су започели континуирану подршку (организација различитих семинара, састанака и разних других експертских окупљања) тренерима у оквиру пројекта „Успостављање методологије за праћење и анализу тренажног процеса и опоравка спортиста“. Том приликом извршене су две стручне трибине током којих су тренерима представљене могућности за анализу и праћење тренажног процеса и опоравка спортиста. Почетком године почело се са иницијативом од стране Завода са циљем да се национални грански савези упознају са идејом пројекта и постану активни сарадници на пројекту.

3.5. Рекреативни програми

У Табели 5. је представљам број корисника рекреативних програма и стручносаветодавне помоћи у теретани

	Стручно саветодавна помоћ у теретани	Рекреативни програми	Укупно
Укупно	16866	4001	20867

Табела 5. Број корисника рекреативних програма и стручносаветодавне помоћи у теретани

Поред врхунског свака пажња посвећује се и рекреативном спорту. Придајем му веома велики значај и пратим његову реализацију. Рекреативни програми који су вођени током године су:

Годишњи програми

- Пливање 50+,
- Корективна гимнастика,
- Школа пливања (започета од фебруара 2015. године).

Програми током летњег распуста 2014. године

- Обука пливања за децу основношколског узраста током летњег распуста,
- Стони тенис током летње сезоне,
- Оријентиринг,
- Одбојка на песку.

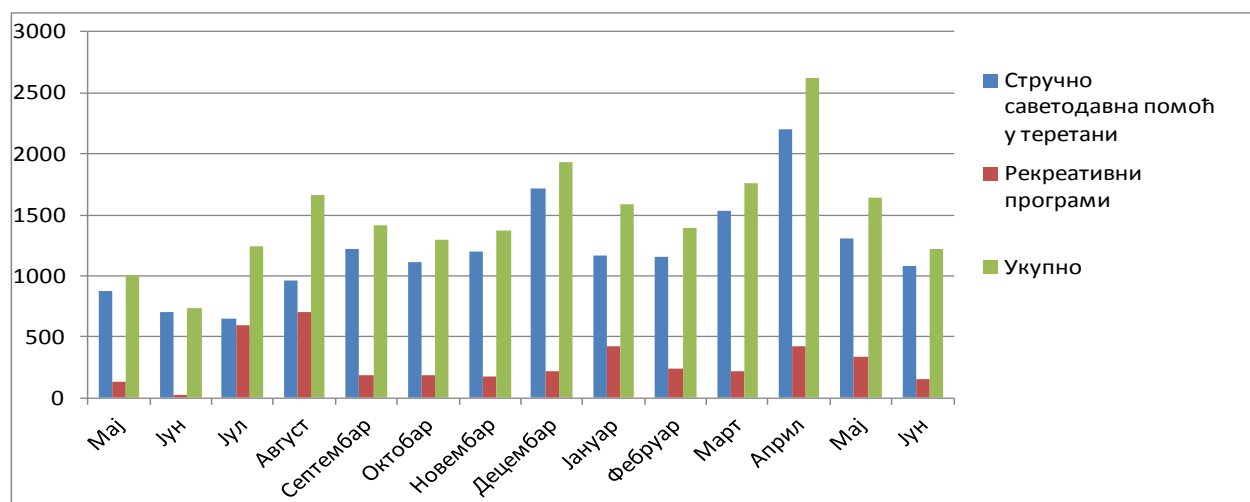
За зимски распуст 2015. године припремљена су четири програма:

- Рекреативно пливање,
- Зимска школа стоног тениса,
- Аеробик за ученице средњих школа,
- Зимска школа баскета 3 на 3.

Програми током летњег распуста 2015. године (Од градског секретаријата за спорт одобрена средства за реализацију ових програма. Програми почињу да се спроводе од 22.6.2015):

- Обука пливања за децу основношколског узраста током летњег распуста,
- Стони тенис током летње сезоне,
- Оријентиринг,
- Одбојка на песку.

Са уважавањем постигнутих резултата, а нарочито када се упоређи период од јула 2014. до јуна 2015. године у односу на период од јануара до децембар 2014. године (подаци из годишњег извештаја за 2014. годину) констатујем да се бележи повећање броја корисника од 9.1%.



Слика 3. Број корисника по месецима за период од јула 2014. године до 18.06.2015. године

3.6. Матичне евиденције

Посебну пажњу у протеклом периоду придавао сам праћењу послова из области матичних евиденција. Подаци који су се уносили у базу Матичне евиденције, у делу о спортским објектима, углавном нису били довољни и потпуни да би се извршило рангирање објекта. Претрага података по одређеним критеријумима у бази није функционисала како треба и практично није било могуће добијање валидних података. Урађена је потпуна модификација свих упитника/захтева за унос у свих седам модула МЕ и уноса за Резултате спортиста Србије. Написан је Пројект „Унапређење софтвера за вођење матичних евиденција у области спорта Републике Србије“. У току је завршетак надоградње софтвера од стране фирме „Софтком“.

Категоризација спортских објеката: по први пут припремљена информација и листа објеката за објављивање на Сајту Завода „Прелиминарно рангирање спортских објеката РС“. Извршен обилазак и провера објеката из прве категорије (укупно 7 објеката). Сарадња са Сектором за управљање пројектима МОС подигнута на виши ниво. У току је и завршетак додатног софтверског алата, који ће омогућити аутоматску категоризацију објеката. Овим је значајно подигнута ефикасност у раду сектора с обзиром да су на овим задацима у 2014. години радила 3 сарадника у већем делу године.

3.7. Лабораторија за моторичка истраживања

На основу праћења рада овог дела Завода, и уз консултације у раду са стручњацима Завода који се баве пословима из области моторичких истраживања, сагледао сам и уважио њихове потребе. Велики део времена одлазио је на неефикасан унос података са тестирања (софтвери нису били у потпуности усклађени са процесом рада, рачунари у лабораторији нису били повезани). Званична база података „ИНФОМЕДИС“ није била прилагођена моторичким тестирањима и није уопште постојао план како да се унесу подаци са моторичког тестирања у базу, односно да се повежу са подацима медицинских прегледа. Због тога је током августа и септембра започето умрежавање свих рачунара тако да је омогућен унос података одмах након тестирања у предефинисану форму по принципу „умножи-налепи“. Начињен је и напредак кроз додатне софтвере који омогућавају лак експорт и слагање великог броја података са тестирања неограниченог броја испитаника у дефинисани редослед. Направљена су софтверска прилагођења и установљени су начини како да се подаци са моторичких тестирања унесу у базу и при томе да се увежу са већ постојећим подацима са медицинских прегледа. Током децембра извршен је унос података за све испитанике који већ постоје у бази. Током 2015. године планира се да ће аутоматизација писања извештаја у великој мери смањити део времена које је потребно за реализацију рутинских послова и тиме омогућити већи обим рада усмерен на развојне делатности.

3.8. Отварање биохемијске лабораторије

Пошто сам набавио 3Д систем за анализу кретања, током 2015. године године план је увођење нових услуга и отварање **лабораторије за биомеханичку анализу кретања** у оквиру Сектора. Почетком јула 2015. планирана су прва тестирања на 3Д систему и завршетак писања 2 софтвера (процена постуралног статуса, процена технике ходања и трчања). Такође, као приоритет планирана је и набавка тензиометријских платформи, чиме би се унапредила биомеханичка анализа кретања.

3.9. Сарадња са многим институцијама

Изузетно ценим сарадњу са институцијама, које по природи и типу посла, уз уважавање добрих пословних односа, могу бити Заводов добар партнер. У том смислу потписане су и успостављене сарадње са многима од њих.

Потписана је сарадња са:

1. Заводом за вредновање квалитета образовања и васпитања.
2. Факултетом спорта и физичког васпитања Универзитета у Новом Саду, Нишу, Алфа универзитетом, Београду, Лепосавићу.

Успостављена сарадња са: Заводом за спорт, Љубљана, Факултетом за спорт, Љубљана, Кинезиолошким институтом, Копер, Специјалном болницом за рехабилитацију, Баку, Азербејџан.

Стручњаци сектора учествовали су на већ наведеним манифестацијама и едукацијама на којима је завод представљао свој рад.

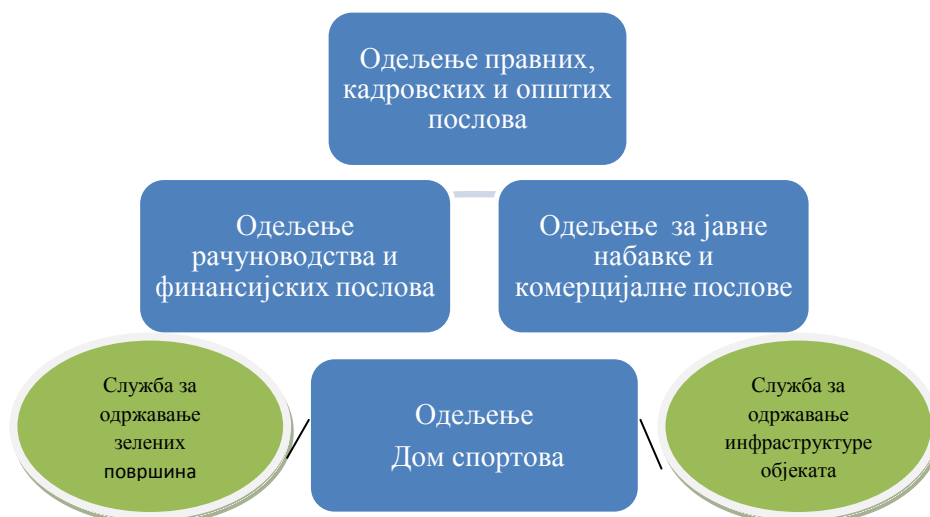
3.10. Закључци

Сажето о раду овог сектора могу навести:

- Контрола тренираности: Повећан број тестирања и поред промене начина финансирања од стране МОС. Посебно се бележи раст комерцијалних тестирања.
- Научно истраживачки рад: Припремљени пројекти за конкурс на националне и европске фондове.
- Надзор над стручним радом у области спорта: Дефинисане процедуре и започето са редовним надзором над стручним радом у области спорта.
- Повећан број редовних и сезонских рекреативних програма. Повећано финансирање програма од стране градских фондова. Повећан број корисника.
- Започето са развојним пројектом подршке стручног рада у Националним гранским савезима (пилот савез је Рукометни савез Србије). Стручна подршка пројекту Спорт у школе (обука професора, евалуација програма).
- Започето отварање биомеханичке лабораторије (почетком јула планирана прва тестирања).
- Модификована већина матичних евиденција. Урађен додатни софтверски алат за аутоматску категоризацију објеката (замањује активности најмање 2 човека). Започета обука и подизање свести спортских субјеката по регионима о важностима уписа у матичне евиденције.
- Остварена сарадња са неким од водећих институција из земље и региона.

4. Рад Сектора за економско-финансијске и правне послове

Сектор за економско-финансијске и правне послове, једног од три сектора у структури Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије, у јуну месецу 2014. године, чинила су одељења и службе у следећој структури:



Слика 4. Шема Завода

Сматрам да рад овог сектора подржава развој и унапређење стручних служби, свакодневно обавља изузетно велики део посла и без његове подршке ниједна од мојих замисли, активности и ниједан планирани посао не би имао услова за реализацију. Рад одељења везује свакодневна комуникација и учешће у реализацији истоврсних послова, међусобно повезаних и зависних од заједничког наступања и учешћа у раду.

4.1. Одељење правних, кадровских и општих послова

Послове Одељење правних, кадровских и општих послова карактерише неколико група послова а могу се свртати на следећи начин:

- кореспонденција са Катастром непокретности и Земљишном књигом, као и општинским органима и службама везано за непокретности на којима Завод има право управљања и коришћења;
- припрема материјала за заступање Завода пред правосудним и другим државним органима;
- припрема седница Управног одбора;
- праћење прописа и њихова примена;
- послови везани за кадровску евиденцију.
- послови око бриге о безбедности и здрављу радника на раду као и брига о мерама противпожарне заштите.

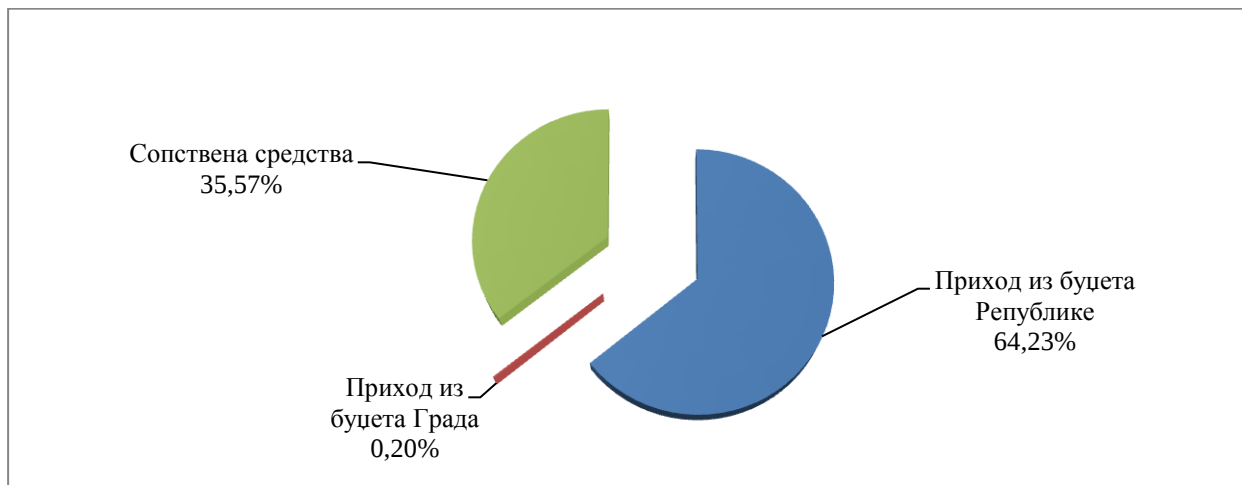
Период рада овог одељења од јуна 2014. до јуна 2015. посебно карактерише изузетно ангажовање на пословима око преузимања хотела Трим и Спортског кампа Караташ и пратио ме је од самог почетка па до финалних решења.

4.2. Одељење рачуноводствених и финансијских послова

Одељење рачуноводства и финансијских послова обављало је и обавља послове око

- припреме Финансијског плана;
- вођења пословних књига са циљем састављања, приказивања и достављања финансијских извештаја;
- наплате потраживања и плаћања доспелих обавеза;
- системске евиденције и закључивања пословних књига и чувања рачуноводствених исправа и документације.

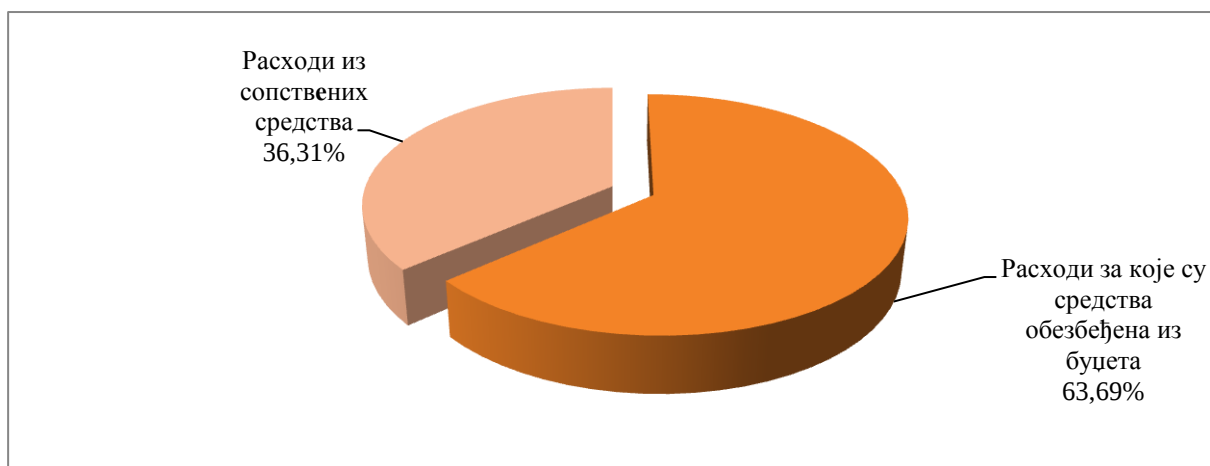
Свакодневни послови овог одељења пратили су бројне реализације. Обим посла можемо приказати анализом структуре и праћењем прихода и расхода насталих у Заводу у периоду од јуна 2014. до јуна 2015. године, а у зависности од места настанка и извора финансирања. утврђен је *ниво прихода* како се даје у слици 4



Слика 5. Структура прихода

и слици 5 која представља **структуру расхода** за трошкове око

- ❖ набавке добара, услуга и радова, у сврху текућих поправки, одржавања објеката, санција, реконструкција и уређења, као и за функционисање Завода увек на вишем нивоу



Слика 6. Структура расхода

Информације које сам добијао из овог одељења служиле су ми за јасније сагледавање обављеног посла као и основ за даље планове.

4.3. Одељење за јавне набавке и комерцијалне послове

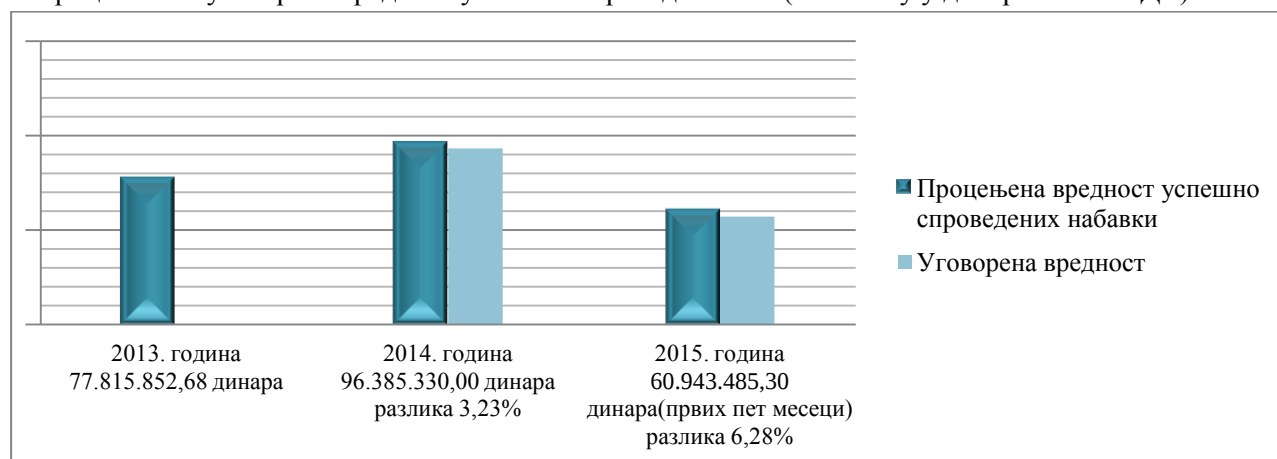
Веома сам активно учествовао у пословима овог одељења и пратио његов рад, како би се сви планови кроз периоде који смо посматрали за одређене послове, добро и реализовали. Обављени послови Одељења за јавне набавке и комерцијалне послове могу се сагледати кроз упоредне показатеље у протекле 2 године и непуних шест месеци у 2015. години.

	2013.	2014.	2015. (за првих шест месеци)
Укупан број спроведених поступака	37	20	36
Поступци велике	1	8	8

вредности			
Поступци мале вредности	36	12	28
Изјављени захтеви за заштиту права понуђача	1	6	0
Поништени поступци у целини од стране Републичке комисије	1	3	0
Поништени делимично од стране Републичке комисије	0	1	0
Одбијени захтеви од стране Републичке комисије	0	2	0

Табела 6. Преглед броја поступака

Процењена и уговорена вредност успешно спроведених ЈН (износи су у динарима без ПДВ)



Слика 7. Упоредна анализа процењене и уговорене вредности

Оно на чему сам инсистирао – унапређење опреме. Важно је напоменути, да је у овом периоду реализована набавка опреме која у континуитету унапређује ниво услуга из области медицине и аналитике у спорту, као и унапређење опреме за потребе текућег редовног одржавања, чиме се недвосмислено обезбеђује место нашој установи на завидном нивоу у земљи и региону.

Вредно је напоменути неке од тих набавки:

- ултразвучни апарат за кардиолошку дијагностику премиум класе произвођача „Philips“ USA
- биоимпеданца (три уређаја) за одређивање телесне композиције произвођача „Biospace“ Јужна Кореја;
- опрема за испитивање кардио-респираторне функције (три комплета) произвођача „Schiller“ Швајцарска, „Ergosana“ Швајцарска и „Ganshorn“;
- систем за тестирање спортиста 3Д систем за анализу кретања произвођача „Qualisys“ Шведска;
- Комунални трактор, Кубота STW 34, произвођача „Kubota“ Јапан.

Најзначајнији поступци који су у припреми и који треба да буду објављени у наредних месец дана су:

- изградња и реконструкција ОСК „Караташ“ (заједничка са МОС-ом);

- грађевински надзор над извођењем радова на изградњи и реконструкцији ОСК „Караташ“
- адаптација и реконструкција отвореног пливалишта;
- медицинска опрема;

Укупна вредност поступака који би у наредних месец дана требало да буду објављени, је око 110.000.000,00 динара без ПДВ-а.

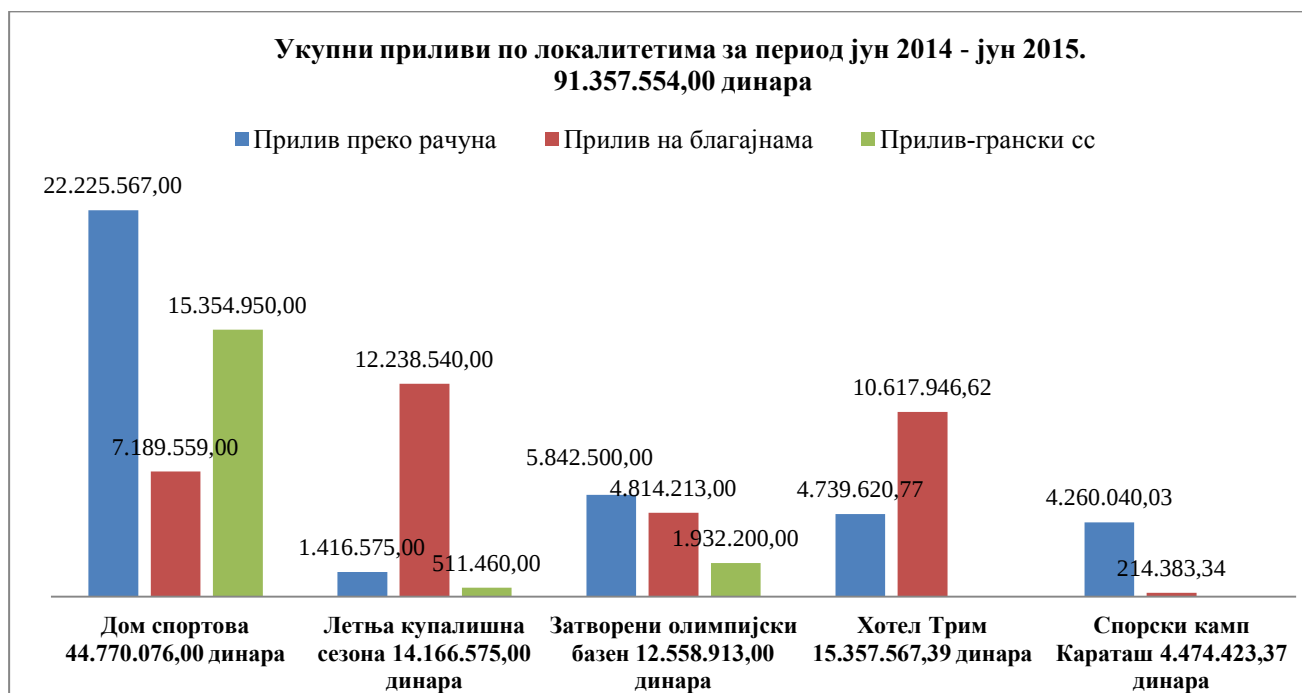
Значајни и специфични поступци који су у плану и које би требало спровести до краја године су:

- пројекат „Друга фаза ОСК „Караташ“;
- набавка опреме за теретану у ОСК „Караташ“;
- услуге омладинске задруге.

4.4. Одељење Дом спорта

Послови Одељења Дома спорта обухватају су послове око реализације изнајмљивања термина коришћења спортских објеката и спортских просторија Завода, уз техничку подршку служби које у свом саставу има, а све у циљу пружања услуга корисницима на што вишем нивоу.

У оквиру пружања услуга коришћења термина у спортским објектима Завода, приказују се и приливи остварени радом Трим хотела и Спортског кампа у Караташу, што представљају услуге смештаја и исхране, али који по својој природи припадају истоврсним приходима - сопственим.



Слика 8. Приливи спортских објеката

Свакодневно пратим рад и ниво коришћења објеката. Важно је напоменути да коришћење бележи стални раст, што се сагледава и кроз ниво прилива и кроз праћење броја посетилаца, односно корисника, а које сврставамо у две групе:

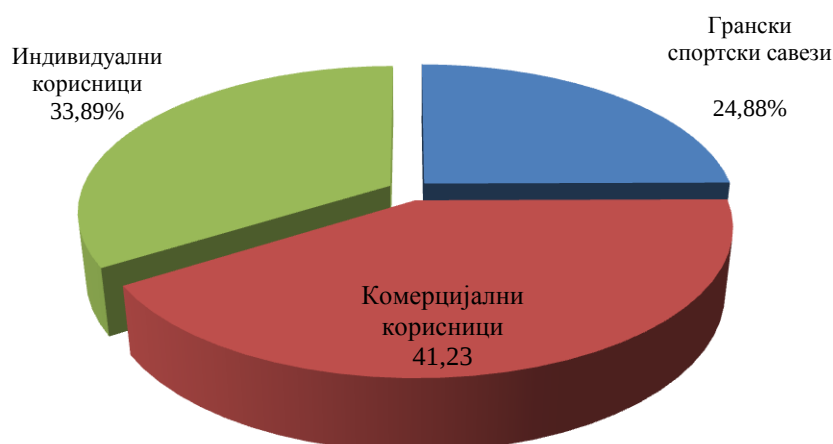
- грански спортски савези;
- комерцијални корисници (корисници по закљученим уговорима о закупу термина и индивидуални корисници).

Посебно сам поносан на рад једног објекта као што је Дом спортова - јединствен модеран центар, који на савремен начин брине о удобном и безбедном боравку свих корисника и посетилаца, доступности информацијама и предочавању свих могућности коришћења кроз разне видове комуникације.

Овај објекат недељно посећује око 6.700 корисника, а структура посета по спортским просторијама ја следећа:

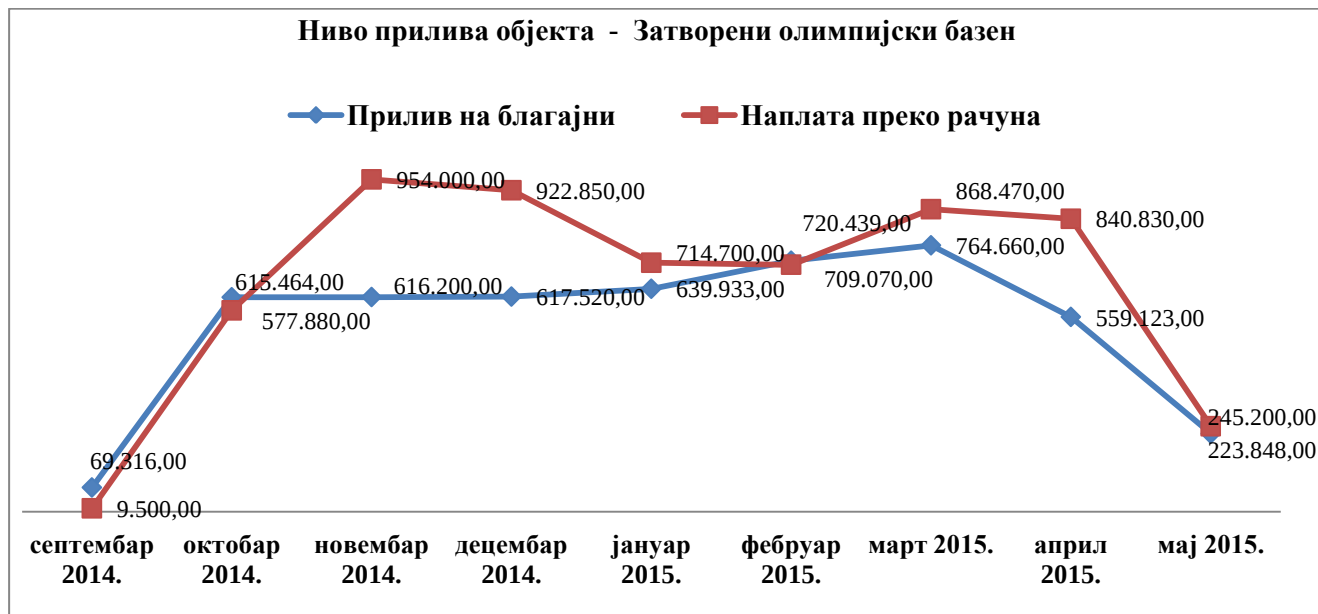
- базен	3.100 корисника;
- хала	750 корисника;
- сале	2.350 корисника;
- теретана и сауне	510 корисника.

Структура корисника услуга закупа термина спортских објеката на основу вредносних показатеља у коришћењу и типу корисника за период јун 2014 - јун 2015.
Учесће у укупном приливу



Слика 9. Структура корисника

Стално унапређење, свакако за резултат даје стални тренд раста коришћења и прилива. На примеру Затвореног олимпијског базена јасно се види да активности на унапређењу коришћења овог објекта, доносе и повећање прилива, како на благајни тако у оквиру наплата услуга по основу комерцијалног коришћења и закључених уговора о закупу термина, мада свакако треба узети у обзир и карактеристичне периоде празника, зимског школског распуста и периода припрема које обављају наше репрезентативне селекције, а што се приказу може и сагледати.



Слика 10. Ниво прилива објекта Затворени олимпијски базен

Објекат Затворени олимпијски базен карактеристичан је у свом раду, и приказ за почетни и крајњи месец подразумевају рад у скраћеном обиму, узимајући у обзир време монтаже и демонтаже балон хале, и то да објекат у овим месецима није у функцији свих дана..

Из периода који се овим Извештајем приказује, Сектор за економско-финансијске и правне послове излази са великим обимом обављеног посла, који не представља текуће и редовно пословање, већ су то догађаји који ће свакако обележити посматрани период рада Завода.

5. Омладински камп Караташ

Пословима и проблемима Омладинског кампа Караташ приступио сам на најодговорнији начин. Предузето је много радњи како би се све планирано и реализовало.

*Спроведен је Закључак Владе Србије 05 број 464-11070/2006 од 04. јануара 2007. године и 05 број 464-3155/2010 од 13. маја 2010. Године.

Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије се делимичним Решењем службе за катастар непокретности Кладово бр. 952-02-319/2013 од 15.јула 2014 године, уписао и овај катастар као носилац права управљања и коришћења насеља Караташ.

- Одлуком директора Завода број 01-3792 од 22. јула 2014. године формирана је заједничка Комисија коју чине представници Министарства омладине и спорта, Дирекције за имовину РС и представника Завода, са задатком да изврши попис објеката у насељу Караташ, те да спроведе закључак Владе након осам година.

- На основу Преписа листа непокретности број: 605 КО СИП, кога смо добили у Служби катастра непокретности Кладово, према 1. делу листа непокретности који се односи на зграде и друге објекте, евидентирано је 36 објекта који су припали Заводу. Изузетно водим бригу да се стање објеката уредно прати. О тренутном стању објеката начињене су фотографије и оне се налазе на DVD у документацији Завода.

- Води се спор за 16 објеката са Туристичком организацијом Кладово, где покушавају да докажу да су те објекте они изградили. Укупна површина од 15 ha 22 a и 99 m² на којој је лоцирано насеље Караташ није спорна, и уписана је у корист Завода.

- Овом приликом наглашавам да је закључак Владе Републике Србије по питању преузимања Омладинског кампа Караташ, реализован је у целости (учешће у разним Комисијама везано за примопредају, попис објеката, комплетирање документације према Катастру Кладова, укњижба објеката на Завод, вађење копије плана, листа непокретности и локацијске дозволе).

- Узимајући у обзир садржај активности и делатности које се обављају у оквиру насеља Караташ и намену објеката који су обухваћени тим непокретностима, а самим тим што је Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије у даљем тексту (Завод) установа чија је делатност у вези са функцијом реализације спортских активности, из области спорта, деце и омладине, а у сврху развоја и унапређења спорта то је највише утицало на доношење напред наведеног решења.

- Завод је на основу наведених Закључака Владе покренуо активности и уз много напора и отпора од стране локалне власти и Омладинског кампа Караташ, реализовао Закључке Владе, који су покушавани да се спроведу од 2006 године, што је проузроковало да се донесе Решење службе за катастар непокретности Кладово број 952-02-319/2013 од 15.07.2014. године и да се комплетна парцела 1621 КО Сип површине 15 хектара 22 ара 99м² као и 36 објеката укњиже на Завод 1/1, тако да је ван уписа у катастар на име Завода за спорт и медицину спорта РС остало само три објекта.

- Свакодневно се лично ангажујем, и пратим рад Управе Завода која се у континуитету налази у поступку прикупљања валидне документације, која ће оспорити и доказати да правно следбеништво није ни постојало - посао тежак али планирам остварив.

- Прикупљена документација је презентирана катастру Кладово, и надлежне службе су стопирале доношења Решења у корист туристичке организације Кладово.

- По легалном преузимању Кампа 05.септембра 2014.године, на коме су били присутни представници Хидроелектране Ђердап, представници Министарства омладине и спорта РС, представници Дирекције за имовину РС, представници Полиције Кладова и Катастра Кладова камп је почео да функционише.

С поносом презентујем податак, да је од момента преузимања овог објекта па до 20.06.2015. године, у објекту је било 13.000 ноћења. Добри резултати се остварију са минималним бројем запослених у објекту. Очекује се долазак спортиста, припадника наших гранских спортских савеза, на организоване тренажне процесе и припреме за такмичења током наступајућег летњег периода.

- У септембру месецу десиле су се катастрофалне поплаве на територији општине Кладово. Поплављено становништво, војска, представници Црвеног крста, представници Специјалне јединице из рудника Бор и добровољци, сместили су се у објекте кампа Караташ - њих око 3500. Запослени Завода прискочили су у помоћ поплављеном становништву Текије. Капацитети кампа Караташ стављени су им на располагање.

- Све објекте сагледао сам понаособ, све њихове делове. Објекти у Караташу су дотрајали и у лошем стању. Они који су у употреби, а који су реновирани, опасани су штетним азбестним плочама и покривени азбестним покривачем.

* Потребно време посветио сам предузимању активности да се преиспита постојеће стање у Омладинском спортском кампу „Ђердап“. Израђени су предлози реконструкције објеката и спортских терена унутар кампа, како би се објекти у што краћем року ставили у функцију припрема спортиста.

* У току је заједничко вишегодишње фазно инвестирање МОС-а и Завода са намером комплетне реконструкције кампа Караташ и довођење у стање најквалитетнијег објекта из домена припрема спортиста и репрезентативаца.

6. Хотел Трим

Други објекат коме сам у протеклој години посветио изузетно много пажње и времена је Хотел Трим.

У наведеном периоду, у стечајном поступку реализован је повратак хотела Трим у посед Завода за спорт и медицину спорта РС, што додатно омогућује побољшање услова за смештај спортиста током припрема у Првом Националном тренинг центру. Хотел Трим заједно са осталим отвореним и затвореним спортским објектима Завода, на локалитету Кошутњак, представља изузетну логистичку целину на сјајној позицији у граду, којима се могу пружити изузетне услуге врхунским и спортистима нижег ранга, као и не мање важној групи спортиста из групе рекреативаца.

Извршена су одређена финансијска улагања, како би хотел могао наставити са радом уз пружање бољих услова. Овом приликом анапоменуо бих само неке од њих: замењен је део водоводних инсталација и бојлера, окречен део соба, сређене су телефонске инсталације, појачана је интернет веза, у великом делу соба замењени су стари телевизори, набављени су мали кухињски апарати итд. До краја године планиран је наставак радова и набавка неопходне опреме, све и функцији побољшања квалитета смештаја.

7. Међународна сарадња

Користим ову прилику да истакнем, по први пут успостављене многе контакте са инситуцијама у окружењу.

Успостављен је контакт са проф. др Даном Бадау, са Универзитета за медицину и фармацију, Таргу Мурес из Румуније. Договорено је да почетак сарадње са тим универзитетом, буде инициран припремом мањих пројеката, који би се користили за потребе аплицирања за Еразмус+ програм. Проф. Бадау планира радну посету Заводу, као почетак добре прекограничне сарадње.

Сарадња је успостављена и са Либертасом-Италија, Заводом за спорт из Азербејџана, Хрватским и Словеначким институтима и факултетима, Заводом за вредновање знања.

*Од 3-5 новембра 2014. године одржан је Доха Гоалс Форум у Катару, на коме су учествовали представници Завода за спорт и медицину спорта РС. То је била и прилика да се продуби сарадња са болницом Аспетар. Тада је договорено да Завод за спорт и медицину спорта, у Београду у мају 2015.године, организује научни скуп на коме ће предавачи бити позвани од стране болнице Аспетар, а коме би присуствовали научни радници и спортски лекари из региона.

* На овом месту желим да изнесем још чињеница које се тичу **„Прва Српска међународна конференција спортске медицине“** у организацији Завода за спорт и медицину спорта РС и Аспетар болнице из Катара, која је одржана је у Београду од 21.05. до 23.05.2015. године. Сама Конференција је својим садржајем и квалитетом оправдала очекивања свих присутних гостију, како домаћих тако и страних. Конференција је била изузетно медијски покривена и своје интервјуе за домаће медије дали су чланови делегације из Катара, предавачи, Министар Удовичић, као и ја у својству директора Завода за спорт и медицину спорта РС и као Преседник организационог одбора Конгреса. Реакције јавности биле су изузетно позитивне и речи честитке, подршке и захвалности стизале су са свих страна света и у току трајања Конференције, као и по њеном завршетку. Током сва три дана Конференције била су присутна четири члана делегације Аспетар клинике из Катара, који су у више наврата истакли своје задовољство боравком у Београду и нагласили да им је задовољство да буду партнери у организацији тако успешне Конференције. Као директор Завода за спорт и медицину спорта РС, преговарао сам са делегацијом о садашњим пројектима, као и о могућностима за даљи развој сарадње и нове заједничке пројекте. Гостима из Катара такође је организована и тура обиласка Завода, у току које су имали прилике да виде све објекте којима Завод располаже и истакну своје идеје за унапређење рада и могућа улагања кроз заједничке пројекте.

Преговори су прошли успешно, и срећан могу да истакнем, да је међу првим предлозима донација компјутерске опреме којом располаже клиника Аспетар, скенера и магнетне резонанце, што очекујемо у најскоријем периоду. Кроз наставак преговора, са представницима из Катара разговарао сам о могућим пројектима и сарадњи ради на унапређењу објеката у склопу Завода.

Заводу је дониран и штанд који је клиника Аспетар имала током трајања Конференције у Београду.

Како су чланови делегације у разговорима истакли, а како су и у бројним интервјуима датим за домаће медије навели, драго им је што је њихова фондација имала прилику да буде партнер у организацији овако значајног догађаја. Чланови делегације нагласили су да конференцију сматрају изузетно успешном и да им је посебно драго што су баш они у сарадњи са Заводом имали прилику да организују први овакав догађај на читавом Балкану, додајући жеље за помоћ Заводу кроз заједничке пројекте.

8. Закључак

*На првом месту истичем побољшану финансијску ситуацију Завода за спорт и медицину спорта РС. У моменту ступања на место директора, на рачуну сопствених средстава - затечено је стање у износу од 4.342.000,00 динара. Дуг према добављачима износио је 9.200.000,00 динара. Данас, годину дана након вршења ове дужности, стање на рачуну сопствених средстава, и на дан подношења овог Извештаја износи 60.037.000,00 динара, 58.015,00 еура и 30.000,00 долара. Дуг према добављачима не постоји. Средства којима Завод располаже биће пласирана у даље уређење, набавку опреме и побољшање капацитета, повећање енергетске

ефикасности и генерално обезбеђење бољих услова за кориснике наших услуга као и рада запослених.

*У буџет Републике Србије, као подршка одлуци Владе, у фебруару 2015. године, Одлуком директора и уз сагласност Управног одбора, извршен је трансфер средстава у износу од 2.000.000,00 динара – средства из нераспоређене добити.

*Поднете су две кривичне пријаве против чланова бившег руководства за непријављивање потраживања правним лицима над којима је проглашен стечај. Завод је као и држава оштећен за износ од 63 милиона динара.

*У овом извештају побројане су великим делом активности које су обележиле прву годину мог мандата, са намером да се започете активности у следећим годинама успешно наставе, доносу ефекат кроз повећање прихода и квалитета услуга.

*Радићу и даље на томе да се у што већем броју и у законском облику спроводе поверљиви послови које добијам од стране Владе и Министарства омладине и спорта.

*Мој тим и ја настављамо даље са радом који ће бити у континуитету мерљив и квалитетан.